APSTIPRINĀTS
2023.gada ārkārtas dalībnieku sapulcē

SIA "Jēkabpils siltums"
vidēja termiņa darbības stratēģija
2023.-2026.gadam ir izstrādāta
atbilstoši Publiskās personas kapitāla daļu
un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 57.panta prasībām

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību

"Jēkabpils siltums"

VIDĒJA TERMIŅA DARBĪBAS STRATĒĢIJA

2023.-2026.gadam

Jēkabpilī, 2023

SATURA RĀDĪTĀJS

IEVADS ……... 3
1. VISPĀRĪGA INFORMĀCIJA PAR KAPITĀLSABIEDRĪBU……...……5
1.1. Kapitālsabiedrības vēsture, darbības veids un struktūra ……6
1.2. Informācija par īpašuma struktūru ……..…..9
2. Veiktās iemaksas valsts vai pašvaldības budžetā……..……..10
3. Informācija par saņemto valsts vai pašvaldības budžeta finansējumu un tā izlietojumu…….……..10
4. Vides aizsardzība……..……...……11
2. SABIEDRĪBAS BIZNESA MODELIS……..13
1. Siltumenerģijas ražošana……...……..17
2. Siltumenerģijas pārvade un sadale…….…….……20
3. Siltumenerģijas tirdzniecība……..……..22
4. Kapitālsabiedrības paveiktie un uzsāktie projekti…….……..22
5. Tirgus analīze, konkurentu un klientu apraksts…….……...….27
3.SABIEDRĪBAS DARBĪBU IETEKMĒJOŠO FAKTORU ANALĪZE……..…….29
3.1.Iekšējie faktori……..…….29
3.2. Ārējie faktori…….……..…….……30
3.3. Sabiedrības SVID analīze……...…….……31
4.KAPITĀLSABIEDRĪBAS MISIJA, VĪZIJA UN STRATĒĢISKIE MĒRĶI …...….33
4.1.Sabiedrības vispārējie stratēģiskie mērķi…….…….……33
4.2. SIA “Jēkabpils siltums” nefinanšu mērķi…….……36
4.3. SIA “Jēkabpils siltums” finanšu mērķi ……..……..…..38
4.3.1. Investīciju plāns 2023.-2026.gadam…….……40
4.4.Kapitālsabiedrības finanšu rādītāji……41
5. RISKU ANALĪZE…….……45
6. STRATĒĢIJAS ĪSTENOŠANAS UZRAUDZĪBA…….……..48

IEVADS

Vidēja termiņa darbības stratēģiju (turpmāk tekstā Stratēģija) laika periodam no 2023.gada līdz 2026.gadam ir sagatavojusi sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Jēkabpils siltums". Stratēģija izstrādāta saskaņā ar Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 57.pantu par vidēja termiņa darbības stratēģijas izstrādi.

Stratēģijas izstrāde veikta ar mērķi saglabāt centralizētās siltumapgādes sistēmu un modernizēt infrastruktūru, paaugstināt energoefektivitāti, samazināt apkārtējas vides piesārņojumu, energopatēriņu, kā arī veidot pamatotu tarifa politiku.

Pamatojoties uz stratēģiju, jāizstrādā noteikti plāni un projekti, veicinot ne tikai siltumapgādes sistēmas modernizāciju un efektivitāti, bet arī sadarbību starp siltumapgādes uzņēmumu, pašvaldību un siltumenerģijas lietotājiem.

Īstenojot siltumapgādes attīstības plānus, pieļaujama stratēģijas aktualizācija un izraudzīto jautājumu tehniskā izpēte. Stratēģija var tikt grozīta un uzlabota atbilstoši situācijas izmaiņām īstenojot konkrētus projektus.

Stratēģijas ietvaros veikts kapitālsabiedrības "Jēkabpils siltums" darbības un tās rīcībā esošo resursu apraksts, aplūkotas nozares attīstības tendences, kapitālsabiedrības darbību ietekmējošie faktori. Tāpat atspoguļoti arī sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Jēkabpils siltums" (turpmāk tekstā Sabiedrība) misija, vīzija, vērtības un mērķi, kā arī nepieciešamo uzdevumu kopums šo mērķu sasniegšanai.

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Jēkabpils siltums" pamatdarbība saistīta ar siltumapgādes sabiedriskā pakalpojuma sniegšanu, kas ietver siltumenerģijas ražošanu, siltumenerģijas pārvadi un sadali, kā arī siltumenerģijas tirdzniecību. Siltumapgādes pakalpojuma sniedzējam ir pienākums nodrošināt enerģijas lietotāju drošu, pastāvīgu un stabilu apgādi ar siltumenerģiju ekonomiski pamatoti pieprasītajā daudzumā un kvalitātē.

Pakalpojumu sniegšanas prasības siltumenerģijas nozarē reglamentē sekojoši normatīvie akti:

- Enerģētikas likums;
- Likums Par sabiedrisko pakalpojumu regulatoriem;
- Aizsargjoslu likums;
- Energoefektivitātes likums;
- Dzīvojamo māju pārvaldīšanas likums;
- Dzīvokļa īpašuma likums;
- MK 19.04.2016. noteikumu Nr.243 "Noteikumi par energoefektivitātes prasībām licencēta vai reģistrēta energoapgādes komersanta valdījumā esošām centralizētām siltumapgādes sistēmām un to atbilstības pārbaudes kārtību";
- Ministru kabineta 15.09.2015. noteikumi Nr.524 "Kārtība, kādā nosaka, aprēķina un uzskaita katra dzīvojamās mājas īpašnieka maksājamo daļu par dzīvojamās mājas uzturēšanai nepieciešamajiem pakalpojumiem";
- Ministru kabineta 19.04.2011. noteikumi Nr.312 "Enerģijas lietotāju apgādes un kurināmā pārdošanas kārtība izsludinātas enerģētiskās krīzes laikā un valsts apdraudējuma gadījumā";
- Ministru kabineta 09.12.2008. noteikumi Nr.1013 "Kārtība, kādā dzīvokļa īpašnieks daudzdzīvokļu dzīvojamā mājā norēķinās par pakalpojumiem, kas saistīti ar dzīvokļa īpašuma lietošanu";
- Ministru kabineta 21.10.2008. noteikumi Nr.876 "Siltumenerģijas piegādes un lietošanas noteikumi";
- Ministru kabineta 05.12.2006. noteikumi Nr.982 "Enerģētikas infrastruktūras objektu aizsargjoslu noteikšanas metodika";

- Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas 14.04.2010. lēmums Nr.1/7 "Siltumenerģijas apgādes pakalpojumu tarifu aprēķināšanas metodika".

Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Jēkabpils siltums" nodrošina siltumapgādes pakalpojumu atbilstoši Latvijas Republikas un Eiropas savienības spēkā esošajiem normatīvajiem aktiem, standartiem un normām.

Laika periodā no 2000.gada līdz 2018.gadam siltumapgādes infrastruktūras attīstībā ir veikti ievērojami ieguldījumi, piesaistot gan Eiropas Savienības struktūrfondu līdzekļus, gan sabiedrības finansējumu.

Veidojot kapitālsabiedrības finanšu prognozes, ņemta vērā kapitālsabiedrības finanšu rādītāju svārstību dinamika iepriekšējos pārskata periodos, iespējamās tirgus svārstību tendences, kā arī kapitālsabiedrības vadības pieņēmumi par attīstības iespējām. Ar šo apstiprinām, ka tālāk šajā dokumentā izklāstītā vidēja termiņa darbības stratēģija sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Jēkabpils siltums" ir balstīta uz novērtējumiem, pieņēmumiem un citu informāciju, kas bija pieejama uz Stratēģijas izstrādāšanas brīdi un atbilst nozares standartiem un praksei.

1. VISPĀRĪGA INFORMĀCIJA PAR KAPITĀLSABIEDRĪBU

Lēmums par sabiedrības ar ierobežotu atbildību „Jēkabpils siltums'' izveidošanu pieņemts 2003.gada 20.martā, atbilstoši tajā laikā spēkā esošajam tiesiskajam regulējumam, reorganizējot Jēkabpils pilsētas pašvaldības uzņēmumu "Jēkabpils Siltumtīkli".

1.tabula

Uzņēmuma raksturojums

Uzņēmuma nosaukums	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Jēkabpils Siltums"
Uzņēmuma juridiskais statuss	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību
Reģistrācijas numurs, vieta un datums	Komercreģistrā Nr. 40003007778, Rīgā, 2003.gada 24.aprīlī
Adrese	Nameja iela 4a, Jēkabpils, Jēkabpils novads, LV-5201
Pamatkapitāls uz 2022.gada 1.decembri	EUR 3 534 253 (trīs miljoni pieci simti trīsdesmit četri tūkstoši divi simti piecdesmit trīs eiro), ko veido 3 534 253 daļas. Vienas daļas vērtība ir 1 (viens) EUR.
Kapitāla daļu turētājs	Jēkabpils novada pašvaldība -100%
Pamatdarbības veids	Tvaika piegāde un gaisa kondicionēšana - tvaika un karstā ūdens ražošana, uzkrāšana un sadale apkurei, enerģijai un citiem mērķiem.
Vadības modelis	Sabiedrības pārvaldi īsteno dalībnieks - Jēkabpils novada pašvaldība, dalībnieku sapulce un valde. Dalībnieku sapulces kompetencē esošos lēmumus pieņem kapitāla daļu turētāja pārstāvis.
Valde	Raits Sirmovičs

Saskaņā ar NACE klasifikatoru Sabiedrībai ir reģistrēti sekojoši komercdarbības veidi:

1. Tvaika piegāde un gaisa kondicionēšana (35.30)
2. Elektroenerģijas ražošana (35.11);
3. Elektroenerģijas apgāde (35.12);
4. Elektroenerģijas tirdzniecība (35.14);
5. Cauruļvadu, apkures un gaisa kondicionēšanas iekārtu uzstādīšana (43.22);
6. Gāzveida kurināmā sadale pa cauruļvadiem (35.22);
7. Sava nekustamā īpašuma pirkšana un pārdošana (68.10).

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Jēkabpils siltums" darbības mērķis – organizēt Jēkabpils pilsētas centralizēto siltumapgādi. Jēkabpils pilsētas pašvaldība uz līguma pamata ir piešķīrusi kapitālsabiedrībai ekskluzīvas tiesības sniegt sabiedriskos pakalpojumus – siltumapgādi, kas izriet no likuma ,,Par pašvaldībām" 15.panta pirmās daļas 1.punktā noteiktās pašvaldības kompetencē esošās autonomās funkcijas – organizēt iedzīvotājiem komunālos pakalpojumus siltumapgādes jomā.

Kopš tās dibināšanas kapitālsabiedrība sekmīgi veic statūtos noteikto darbību, nodrošina nepārtrauktus, drošus un kvalitatīvus pakalpojumus siltumapgādes nozarē, kā arī nodrošina sabiedrības pamatdarbības attīstību, līdz ar to tai ir ievērojama pieredze šo pakalpojumu sniegšanā, kā arī tajā strādā siltumapgādes nozarē kvalificēti un pieredzes

bagāti darbinieki. Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Jēkabpils siltums" īpašumā un rīcībā ir visi siltumapgādes pakalpojumu sniegšanai nepieciešamie pamatlīdzekļi un resursi. Siltumapgādes infrastruktūras attīstībā ir veikti ievērojami ieguldījumi, piesaistot gan Eiropas Savienības struktūrfondu līdzekļus, gan citu finansējumu.

Atbilstoši likumam "Par sabiedrisko pakalpojumu regulatoriem" siltumapgāde ir regulējams sabiedriskais pakalpojums. Saskaņā ar minētā likuma noteikumiem SIA "Jēkabpils siltums" sniedz sekojošus regulētus pakalpojumus:

1. siltumenerģijas ražošana;
2. siltumenerģijas pārvade un sadale;
3. siltumenerģijas tirdzniecība.

Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Jēkabpils siltums" ir reģistrēta Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas Siltumapgādes komersantu reģistros:

- siltumenerģijas ražotāju reģistrā ar Nr. 21008
- silltumenerģijas pārvadei un sadalei izsniegta licence Nr.22004

1.1. Kapitālsabiedrības vēsture, darbības veids un struktūra

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Jēkabpils siltums" pārvaldes kārtību nosaka Statūti, Jēkabpils pilsētas pašvaldības kapitālsabiedrību pārvaldības noteikumi, kā arī normatīvais regulējums par attiecīgo uzņēmējdarbības formu.

Sabiedrībai ar ierobežotu atbildību "Jēkabpils siltums" ir funkcionālais pārvaldes tips, tas nozīmē, ka kapitālsabiedrība tiek sadalīta struktūrvienībās, kas veic konkrētus uzdevumus, bet par atsevišķu funkciju izpildi ir atbildīgi to vadītāji.

Sabiedrības organizatoriskā struktūra ir izveidota ar mērķi efektīvi veikt noteiktās saimnieciskās darbības. Sabiedrībā strādā 48 darbinieki, kuriem ir atbilstoša augstākā un vidējā speciālā vai arodizglītība.

Uzņēmuma sastāvā darbojas:

• Administrācija (9 darbinieki), tai skaitā viens valdes loceklis un prokūrists.

• Grāmatvedība (4 darbinieki) – nodrošina patērētās siltumenerģijas uzskaiti, maksas par sniegtā pakalpojuma aprēķinu, lietotāju samaksas uzskaiti un kontroli, klientu apkalpošanu un pakalpojumu saņēmēju maksājumu saistību izpildi.

• Centrālā katlu māja – Tvaika ielas katlu māja (20 darbinieki).

• Mazās katlu mājas – Dārzu ielas katlu māja; Celtnieku ielas katlu māja; Ķieģeļu ielas katlu māja, Rīgas ielas 104 katlu māja un Rīgas ielas 237 katlu māja (8 darbinieki).

• Siltumtīklu apkalpošanas pamatdarbības struktūrvienība (7 darbinieki) – veic siltumtīklu ikdienas uzturēšanu, apsekošanu, avārijas situāciju novēršanu.

Pilnu uzņēmuma organizatorisko struktūru var aplūkot (pielikumā Nr. 1). Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Jēkabpils siltums" organizatoriskā struktūra.

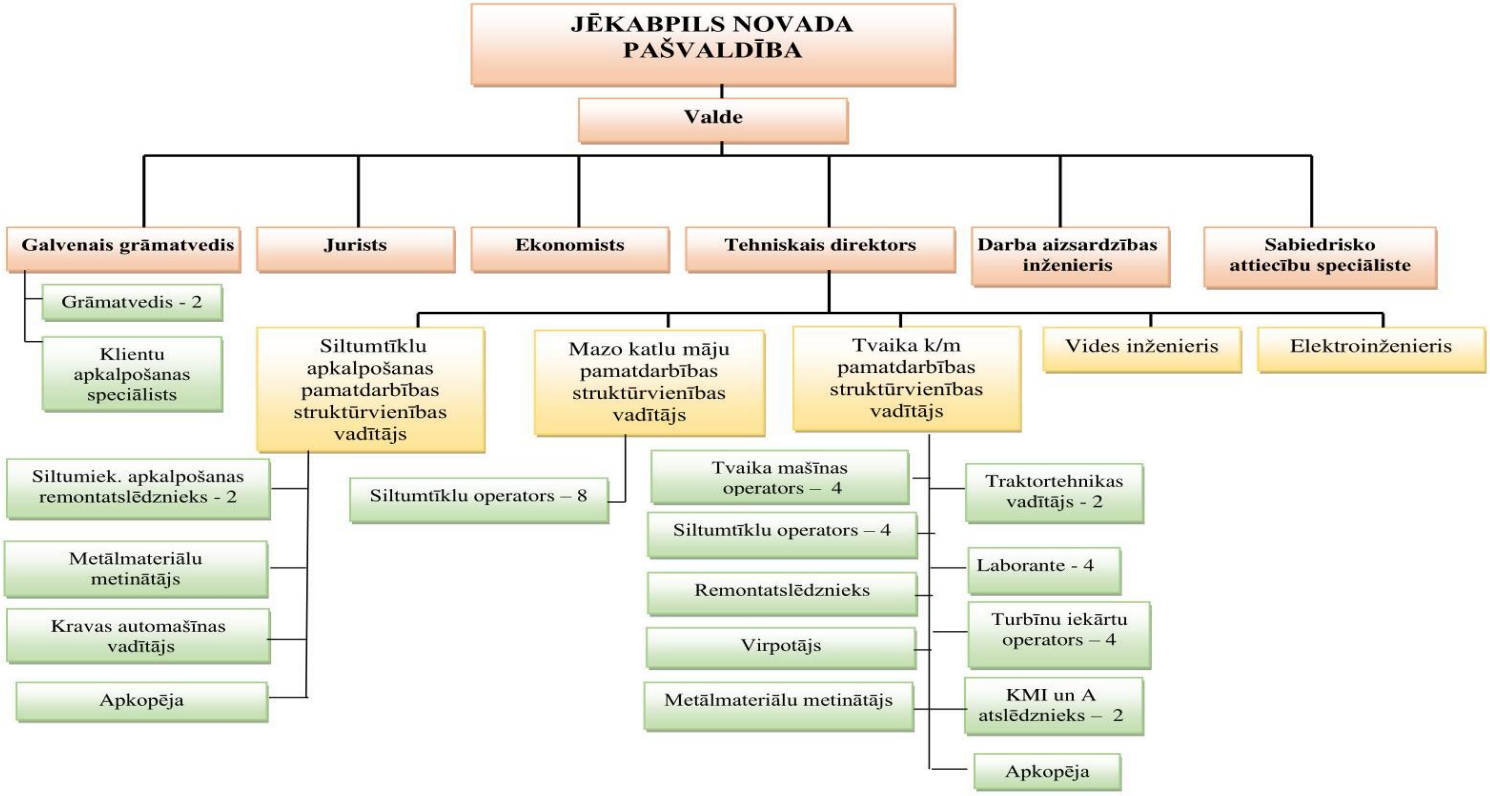
Sabiedrības pārvaldi īsteno dalībnieks - Jēkabpils novada pašvaldība, dalībnieku sapulce un valde. Dalībnieku sapulces kompetencē esošos lēmumus pieņem kapitāla daļu turētāja pārstāvis.

Sabiedrībā ar ierobežotu atbildību „Jēkabpils siltums" darba samaksa tiek organizēta atbilstoši Darba likuma, Valsts un pašvaldību institūciju amatpersonu un darbinieku atlīdzības likuma un Darba koplīguma prasībām. Atbilstoši darbinieku ieņemamajam amatam, kvalifikācijai, darba sarežģītības un atbildības pakāpei tiek noteikta mēneša darba alga vai stundas tarifa likme. Konkrēta darbinieka darba algas apmērs tiek noteikts amatu sarakstā paredzēto darba samaksas finanšu līdzekļu ietvaros, ņemot vērā darbinieka kvalifikācijas atbilstību attiecīgās profesijas noteiktajai kvalifikācijai, pieredzi, izglītības līmeni, profesionālās iemaņas, paredzētos pienākumus,

darba apjomu un atbildības pakāpi. Darba koplīgums paredz sociālās garantijas. Sabiedrībā ir neliela kadru mainība, kas ļauj stabili attīstīties, kā arī nodrošināt personāla augsto kvalifikāciju.

Darba aizsardzības sistēma tiek organizēta atbilstoši LR Darba aizsardzības likuma prasībām. Atbilstoši LR MK 2005.gada 08.februāra noteikumu Nr.99 prasībām, komercsabiedrībā darba aizsardzības uzraudzību veic darba aizsardzības inženieris. Darba koplīgumā atspoguļotas Darba devēja saistības nodarbināto drošības un veselības aizsardzības darbā.

1.attēls



Sabiedrības ar ierobežotu atbildību “Jēkabpils siltums” organizatoriskā struktūra

1.2. Informācija par īpašuma struktūru

Saskaņā ar grāmatvedības datiem, Sabiedrības pamatlīdzekļu kopējā bilances vērtība uz 2021.gada 31.decembri - EUR 4 966 722. Sabiedrības pamatlīdzekļus galvenokārt veido:

- ***Nekustamie īpašumi***

Sabiedrības īpašumā ir ēkas (katlu mājas, noliktavas, administratīvā ēka) un zemes vienības un būves (laukumi, dūmvadi, siltummezgli u.c.) un pārvadu ierīces (siltumtrases), kas funkcionāli nepieciešami pakalpojuma nodrošināšanai.

Jēkabpils novada Jēkabpils pilsētā darbojas centralizēta siltumapgādes sistēma (turpmāk – CSS), kuras sastāvā ietilpst seši siltuma avoti. Jēkabpilī Centrālajā katlu mājā kā pamatkurināmais tiek izmantotas dabasgāze un koksnes šķelda, Dārza ielas katlu mājā – dabasgāze, šķelda un skaidas, Rīgas ielas katlu mājās – kokskaidu granulas, Ķieģeļu ielas katlu mājā – dabas gāze.

- ***Tehnoloģiskās iekārtas un mašīnas –*** Sabiedrības īpašumā ir dažādas darba mašīnas un spēka mašīnas, kas funkcionāli nepieciešamas pamatdarbības un pakalpojuma nodrošināšanai – apkures katli, sūkņi, kurināmā padeves mehānismi, gāzes degļi, iekārtu kontroles un vadības sistēma u.c.
- ***Pārējie pamatlīdzekļi un inventārs***

Sabiedrības pārējie pamatlīdzekļi un inventārs galvenokārt sastāv no transportlīdzekļiem, mērinstrumentiem, ražošanas rīkiem un inventāra, kā arī biroja tehnikas un aprīkojuma.

2.tabula

SIA "Jēkabpils siltums" īpašuma struktūras sastāva raksturojums

Katlu mājas nosaukums	Pamatlīdzekļa nosaukums
Centrālā katlu māja-Tvaika ielas katlu māja	Nekustamais īpašums (zeme, ēkas, būves, pārvadu ierīces (siltumtrases), notekūdens attīrīšanas stacija, sūkņu stacijas, maģistrālo siltumtrašu pārbūve, dūmvads)
	Iekārtas un mašīnas (darba mašīnas - frekvenču pārveidotājs, spēka mašīnas – apkures katls, turboģenerators)
	Pārējie pamatlīdzekļi un inventārs (biroja tehnika un aprīkojums, siltumskaitītāji, dīzeļdegvielas skaitītājs, šķeldas žāvēšanas krāsns, autosvari u.c.)
Dārzu ielas katlu māja	Nekustamais īpašums (zeme, ēkas, būves, pārvadu ierīces (siltumtrases), lietus ūdens kanalizācija, cisternas)
	Iekārtas un mašīnas (dūmsūknis, gāzes deglis, izplešanās trauks, spēka mašīnas – apkures katli, dūmenis ar dūmejām, ūdens mīkstināšanas iekārta)
	Pārējie pamatlīdzekļi un inventārs (biroja tehnika un aprīkojums, gāzes skaitītājs, siltumskaitītāji, u.c.)
Celtnieku ielas katlu māja	Nekustamais īpašums (zeme, ēkas, būves, pārvadu ierīces (siltumtrases), šķeldas pieņemšanas laukums)
	Iekārtas un mašīnas (dūmsūknis, gāzes deglis, izplešanās trauks, spēka mašīnas – apkures katli, dūmsūknis, traktors, ūdens sildāmais katls, sūknis, iekārtu kontroles un vadības sistēma, kurināmā padeves mehānisms)
	Pārējie pamatlīdzekļi un inventārs (biroja tehnika un aprīkojums, gāzes uzskaites skaitītājs)
Ķieģeļu ielas katlu māja	Nekustamais īpašums (būves, pārvadu ierīces (siltumtrases))
	Iekārtas un mašīnas (konteinera k/m, ūdens sildāmā katla deglis, sūkņi, plākšņu siltummainis, izplešanās trauks, ūdens mīkstināšanas iekārta, hidrofors, gāzes apjoma korektors)
	Pārējie pamatlīdzekļi un inventārs (siltumskaitītāji)

Rīgas ielas 104 katlu māja	Iekārtas un mašīnas (darba mašīnas – motoreduktors, granulu transportieris, katla vadības automātika un spēka mašīnas – apkures katls, katls, granulu deglis)
Rīgas ielas 237 katlu māja	Nekustamais īpašums (dūmenis)
	Iekārtas un mašīnas (katls, cirkulācijas sūknis)
	Pārējie pamatlīdzekļi un inventārs (siltumskaitītāji)
Ķieģeļu iela 13d	Nekustamais īpašums (zeme)

1.3. Veiktās iemaksas valsts vai pašvaldības budžetā

Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 58.panta 1.daļas 1.punkta b) apakšpunktā noteiktā informācija par Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Jēkabpils siltums" veiktajām iemaksām valsts un pašvaldības budžetā atspoguļoti 3. tabulā.

3.tabula

Veiktās iemaksas valsts un pašvaldības budžetā, EUR

Nodeva vai nodoklis	**2019 EUR**	**2020 EUR**	**2021 EUR**
Nekustamā īpašuma nodoklis	4495	4496	4496
Valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	273665	272328	242125
Pievienotās vērtības nodoklis	209532	194862	180417
Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	134810	136274	122259
Dabas resursu nodoklis	13427	15415	26421
Valsts nodeva Sabiedrisko pakalpojumu regulatoram	6641	6613	6020
Uzņēmuma vieglo transportlīdzekļu nodoklis	2784	1595	2591
Uzņēmuma ienākuma nodoklis	1656	1487	1634
Elektroenerģijas nodoklis	1062	1008	1220
Transportlīdzekļa ekspluatācijas nodoklis	639	852	1039
Uzņēmējdarbības riska valsts nodeva	200	216	207
Citas iemaksas valsts budžetā	1159	1471	670

1.4. Informācija par saņemto valsts vai pašvaldības budžeta finansējumu un tā izlietojumu

Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Jēkabpils siltums" laika posmā no 2019.-2021. gadam ir saņēmusi un izlietojusi finansējumu no valsts un pašvaldības budžeta EUR 937 413.58 (deviņi simti trīsdesmit septiņi tūkstoši četri simti trīspadsmit euro un 58 centi) apmērā.

4.tabula

Saņemtā valsts vai pašvaldības budžeta finansējums un tā izlietojums

Valsts vai pašvaldības budžeta finansējums un tā izlietojums	2019	2020	2021
Centrālās finanšu un līgumu aģentūras avansa maksājums - izlietots Projekta "Siltumapgādes pārvades un sadales sistēmas efektivitātes paaugstināšana Jēkabpils pilsētā, Tvaika ielas rajonā" gaitā izpildīto darbu apmaksai. (Līguma Nr. 4.3.1.0/18/A/011)	EUR 528 672.22		
Jēkabpils pilsētas pašvaldības atlīdzības maksājums – izlietots siltumenerģijas tarifa starpības izmaksu kompensēšanai par 2018. un 2019.gadu		EUR 150 000	
Jēkabpils pilsētas pašvaldības atlīdzības maksājums – izlietots SEB aizdevuma (aizdevuma mērķis – kreditoru parādu apmaksai) dzēšanai.		EUR 100 000	
Centrālās finanšu un līgumu aģentūras gala maksājums par Projekta "Siltumapgādes pārvades un sadales sistēmas efektivitātes paaugstināšana Jēkabpils pilsētā, Tvaika ielas rajonā" (Līguma Nr. 4.3.1.0/18/A/011) - izlietots kreditoru parādu apmaksai			EUR 58741.36
Jēkabpils novada pašvaldības atlīdzības maksājums – izlietots SEB aizdevuma (aizdevuma mērķis – kreditoru parādu apmaksai) dzēšanai			EUR 100 000

1.5.Vides aizsardzība

Uzņēmums ražo siltumenerģiju sešās katlumājās. Saskaņā ar likumu "Par piesārņojumu" un Ministru kabineta noteikumiem Nr.1082 „Kārtība, kādā piesakāmas A, B un C kategorijas piesārņojošās darbības un izsniedzamas atļaujas A un B kategorijas piesārņojošo darbību veikšanai". Sabiedrībai ir saņemtas sekojošas atļaujas:

- Katlu mājā Tvaika ielā 4 0 – kategorijas piesārņojošā darbība, izsniegta piesārņojošās darbības atļauja Nr. DA 10 IB 0056. Šī atļauja attiecas arī uz dabas resursu lietošanu (ūdens ņemšana no Daugavas upes). Uzstādītā jauda 26.06 MW. Katli UT M 40 un UT M 54, kas darbojas ar gāzveida kurināmo. Sadedzinot kurināmo iepriekš minētajās sadedzināšanas iekārtās, rodas oglekļa dioksīda (CO_2) emisijas. Katls KE 10-1.4F, kas darbojas ar atjaunojamajiem energoresursiem. Saražotais tvaiks no katla elektroenerģijas ražošanai tiek padots uz turboģeneratoru TG 0.6/-K1.3 ar nominālo elektrisko jaudu 0.6 MW un siltuma jaudu 5.5 MW. Dūmgāzu attīrīšanai no putekļiem pēc tvaika katla KE 10-1.4F ir uzstādīts bateriju ciklons BC-2-5 (4x4), kura projektētā efektivitāte ir 82%, bet faktiskā 55%.
- Katlu mājā Dārzu ielā 7A - B kategorijas piesārņojošā darbība, izsniegta piesārņojošās darbības atļauja Nr. DA IO IB 0007. Uzstādītā jauda ir 6.36 MW. Katli Ygnis LRR 50 un RK – 1.6 darbojas ar gāzveida kurināmo. Katls UKC – 2.5 H tiek darbināts ar atjaunojamajiem

energoresursiem. Dūmgāzu attīrīšanai no putekļiem pēc katla UKC – 2.5 H ir uzstādīts ciklons MC – 3000, kura faktiskā efektivitāte ir 71%.

- Katlu mājā Celtnieku ielā 13A - izsniegts C kategorijas piesārņojošās darbības apliecinājums Nr. JP – 41. Uzstādītā jauda ir 3.3MW. 2020. gadā divi katli RK – 1.6 tika nomainīti uz jauniem, moderniem, ekonomiskiem un ekoloģiski draudzīgākiem katliem – GREENOXe – 140 un GREENOXe – 40, kas tiek kurināti ar dabasgāzi. Katls AK 1500 S tiek darbināts ar atjaunojamajiem energoresursiem. . Dūmgāzu attīrīšanai no putekļiem pēc katla AK – 1500 S ir uzstādīts ciklons, kura faktiskā efektivitāte ir 69%.
- Katlu mājā Ķieģeļu ielā 1a - izsniegts C kategorijas piesārņojošās darbības apliecinājums Nr. JP – 42. Uzstādītā jauda ir 3.72 MW. Katli HVTO – 150/6/0.75 (2 gab.) tiek kurināti ar dabasgāzi. Ir nodrošinātas paraugu ņemšanas un emisiju mērīšanas vietas atbilstoši standarta LVS ISO 10780 prasībām.

Sabiedrībai ir Atkritumu apsaimniekošanas atļauja Nr. DA19AA0002. Katru gadu tiek iegādāta atkritumu apsaimniekošanas finanšu nodrošinājuma apdrošināšanas polise.

Atbilstoši augstāk minētajām atļaujām, uzņēmumam ir jāpilda šo atļauju nosacījumi attiecībā uz vides aizsardzību, t.i. jācenšas nepārkāpt piesārņojošo vielu emisiju limitus ar dūmgāzēm no kurināmā sadedzināšanas, jāapsaimnieko sadzīves un bīstamie atkritumi, jāseko novadāmo notekūdeņu kvalitātei, jāveic vides monitorings, u.c. prasības.

Regulāri tiek veikts vides monitorings izmešiem, notekūdeņiem no ražošanas procesiem un uzņēmuma teritorijām, grunts un gruntsūdeņu piesārņojuma rādītājiem. Pēdējos gados vērojama apkārtējās vides piesārņojuma samazināšanās uzlabošanas pasākumu rezultātā. Tiek veikti enerģijas, ūdens un materiālu taupīšanas pasākumi. Izejvielas, izejmateriāli, palīgmateriāli un atkritumi glabājas noteiktās vietās un tarā. Atkritumi tiek nodoti licencētiem uzņēmumiem utilizācijai atbilstoši noslēgtajiem līgumiem. Emisijas atmosfērā un notekūdeņos nepārsniedz noteiktās robežvērtības. Arējā trokšņa līmenis netiek pārsniegts.

Viens no galvenajiem ūdens racionālas izlietošanas pasākumiem ir ūdens zudumu samazināšana siltumtīklos. Līdz ar to Sabiedrība regulāri veic siltumtīklu iekārtu tehnisko apkopi, remontus un siltumtīklu hidrauliskās pārbaudes.

2. SABIEDRĪBAS BIZNESA MODELIS

Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Jēkabpils siltums" ir lielākais centralizētās siltumapgādes uzņēmums Jēkabpils novadā, kas nodarbojas ar siltumenerģijas ražošanu, pārvadi, sadali, realizāciju, siltumenerģijas un elektroenerģijas vienlaicīgu ražošanu koģenerācijas stacijās, kā arī siltumtīklu sistēmu apkalpošanu Jēkabpilī. Sabiedrības siltumapgādes darbības zona ir Jēkabpils pilsēta..

Sabiedrības pamatienākumi tiek gūti no lietderīgās siltumenerģijas un elektroenerģijas pārdošanas.

Saskaņā ar NACE klasifikatoru Sabiedrības reģistrētie komercdarbības veidi Tvaika piegāde un gaisa kondicionēšana (35.30) un Cauruļvadu, apkures un gaisa kondicionēšanas iekārtu uzstādīšana (43.22) ir saistīti ar siltumenerģijas ražošanas, pārvades un sadales procesiem. Sabiedrība ražo siltumenerģiju, katlu mājās uzsildot siltumnesēju līdz noteiktai temperatūrai, kuru piegādā patērētājiem uzsildītā ūdens veidā (35.30). Siltumnesēja piegāde līdz patērētājiem notiek pa Sabiedrībai piederošiem siltumtīkliem, par kuru apkopi un uzturēšanu ir atbildīga Sabiedrība (43.22).

Sabiedrība no 2001.gada nodrošina elektroenerģijas ražošanas procesu koģenerācijas stacijā, kā blakus produktu saņemot saražotu siltumenerģiju, kuru tālāk realizē Jēkabpils patērētājiem. Daļa no saražotās elektroenerģijas tiek pārdota SIA "Enefit", (saskaņā ar NACE klasifikatoru: Elektroenerģijas ražošana (35.11), Elektroenerģijas apgāde (35.12) un Elektroenerģijas tirdzniecība (35.14)).

Kā kurināmais siltumenerģijas ražošanas procesos Tvaika katlu mājā, Celtnieku katlu mājā, Dārzu katlu mājā un Ķieģeļu katlu mājā tiek izmantota dabasgāze, līdz ar ko Sabiedrība ir atbildīga par visu ar dabasgāzes sadali saistīto drošības noteikumu ievērošanu (saskaņā ar NACE klasifikatoru: Gāzveida kurināmā sadale pa cauruļvadiem (35.22)).

Saskaņā ar NACE klasifikatoru Sabiedrības reģistrētais komercdarbības veids Sava nekustamā īpašuma pirkšana un pārdošana (68.10) nav nozīmīgs ienākumu ziņā un tiek izmantots tikai gadījumos, kad debitoru parādu piespiedu piedziņas procesa ietvaros debitora nekustamais īpašums netiek pārdots izsolē, līdz ar ko Sabiedrībai, kā kreditoram, tiek piedāvāts paturēt nekustamo īpašumu sev par izsoles sākumcenu (kas parasti ir ne vairāk pa 60 % no īpašuma tirgus vērtības). Vēlāk tādā veidā iegūts nekustamais īpašums var tikt pārdots par tirgus vērtību.

No kopējiem Sabiedrības ieņēmumiem 96% tiek iegūti no siltumenerģijas realizācijas. Ieņēmumi par elektroenerģijas pārdošanu veido apmēram 3% no kopējiem Sabiedrības ieņēmumiem.

Sabiedrība 2021.gadā siltumtīklos ievadīja 73208.249MWh siltumenerģijas.

Kopumā centralizētās siltumapgādes sistēma (turpmāk CSS) tiek nodrošināta vairāk kā 270 objektiem, t.sk. daudzdzīvokļu ēkām, pašvaldības iestādēm, pirmsskolas un pamatizglītības iestādēm, u.c. Kopējā apkurināmā platība veido 326 468m^2. Visā pilsētā ir seši CSS tīkli (divi CSS tīkli nepieder uzņēmumam), kuri nav savstarpēji savienoti un divas lokālas katlumājas. Taču Jēkabpils pilsētā ir arī tādi patērētāji, kuriem vēsturisku vai ekonomisku iemeslu dēļ nav izveidots pieslēgums pie CSS, un tie savu siltumenerģijas segumu nodrošina no individuāliem siltuma avotiem. Patērētāju īpatsvars, kuriem ir pieejama centrālapkure - 88,5% no visiem iedzīvotājiem. Patērētājiem, kuriem ir pieslēgums pie CSS un siltumapgādi nodrošina Sabiedrība ar ierobežotu atbildību „Jēkabpils Siltums" īpatsvars - 90%. Visiem CSS lietotājiem ir siltumenerģijas skaitītāji, taču ne visiem ir individuālie siltummezgli.

Jēkabpils pilsētas teritorijā ir sešas uzņēmumam piederošās katlumājas. Pilsētas CSS siltumtrašu garums aptuveni 25 200 metri. Siltumtrases tiek pakāpeniski rekonstruētas, vecās kanālu caurules nomainītas uz rūpnieciski izolētajām caurulēm.

Jēkabpils pilsētas teritorijas CSS varētu nosacīti sadalīt divos krastos, kurus veido Daugavas caurtece, labais krasts (Rīgas ielas 104 un 237, Ķieģeļu 1a un Dārza ielas katlumājas) un kreisais krasts (Tvaika ielas un Celtnieku ielas katlumājas). Vēsturiski kreisā krasta CSS saražo ap 80%

siltumenerģijas, bet labā krasta CSS ap 20%. Katra krasta katrai katlumājai ir atšķirīgi raksturīgie rādītāji un noslodze.

Siltumenerģijas patērētāji sadalīti sekojošās grupās:

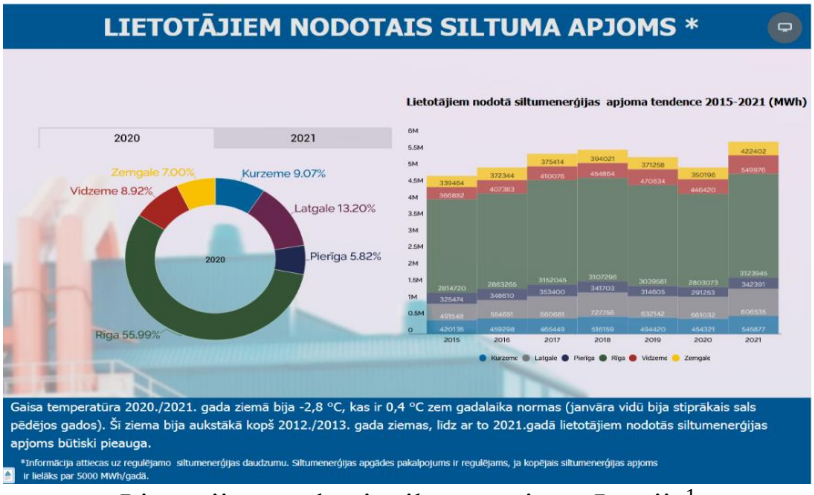
- Jēkabpils daudzdzīvokļu dzīvojamo māju dzīvokļu īpašnieki/ īrnieki,
- Kooperatīvās sabiedrības un biedrības,
- Jēkabpils novada pašvaldība un tai piederošās iestādes,
- Organizācijas un iestādes – Laikraksts Brīvā Daugava, SIA IG centrs, AS Sadales tīkls, SIA GEFA Latvija u.c.
- Valsts iestādes – Pārtikas un veterinārais dienests, Valsts sociālās apdrošināšanas aģentūra, Nodarbinātības valsts aģentūra, Valsts ieņēmumu dienests u.c.
- Rūpnieciskais sektors,
- Privātais sektors – privātpersonas (komersanti, dzīvojamo māju īpašnieki).

Galvenais centralizētās siltumenerģijas ražotājs Jēkabpilī ir SIA „Jēkabpils siltums", kas pilsētas vajadzībām 2021.gadā saražoja apmēram 52638.68 MWh (68.73%), pārējo siltumenerģijas daļu ap 31.27% (23947.20 MWh) SIA „Jēkabpils siltums" iepērk no SIA "Ošukalns". Par pamatkurināmo centralizētajā siltumapgādes sistēmā izmanto šķeldu, dabasgāzi, nelielā apjomā - mazajām lokālajām katlu mājām, izmanto koksnes zāģskaidas un koksnes granulas.

Pakalpojuma apjomi, izmaksas un tarifi

SIA „Jēkabpils siltums" Jēkabpilī fiziskām un juridiskām personām sniedz siltumapgādes pakalpojumus, kas ietver siltumenerģijas ražošanu siltuma avotā - katlumājā; siltumenerģijas pārvadi un sadali pa siltumtīkliem; siltumenerģijas tirdzniecību lietotājiem.
Kā redzams 2.attēlā, pēc Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas (turpmāk tekstā – SPRK) datiem kopumā saražotās siltumenerģijas daudzums kopš 2018.gada ir samērā stabils, nelielās svārstības izskaidrojamas ar āra gaisa vidējo temperatūru apkures sezonas laikā, kā arī apkures sezonas garumu.

2.attēls



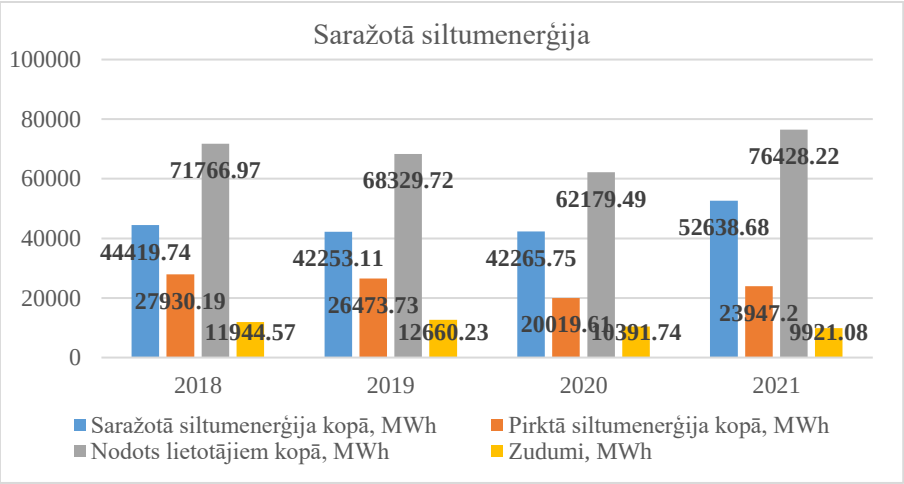
Lietotājiem nodotais siltuma apjoms Latvijā[1]

Nenoliedzami SIA „Jēkabpils siltums" ir būtiska sezonalitātes ietekme, jo siltumenerģijas piegāde dzīvojamām mājām un uzņēmējiem nepieciešama vien noteiktā laikā - apkures sezonā. Visvairāk siltumenerģijas tiek saražota ziemas mēnešos, mazāk pavasara un rudens mēnešos, bet vasarā tā tiek ražota karstā ūdens uzsildīšanai. Saražotās siltumenerģijas daudzums ir grūti

[1] Datu avots: www.sprk.gov.lv, Siltumenerģijas nozares tirgus apskats

prognozējams, jo tas ir atkarīgs no āra gaisa temperatūras konkrētajā mēnesī. Saskaņā ar pētījumu datiem apkures sezonas laikā, āra gaisa temperatūras pazemināšanās par 1˚C palielina siltumenerģijas patēriņu apkurei par 5%. Līdz ar to pat pie nemainīga siltumenerģijas tarifa maksa par siltumenerģiju (EUR/m^2) katru mēnesi var atšķirties, jo mainās siltumenerģijas patēriņš ēkā.

3.attēls



Siltumenerģijas tarifu izstrādāšanas noteikumus regulē Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas padomes lēmums Nr.1/7 "Siltumenerģijas apgādes pakalpojumu tarifu aprēķināšanas metodika" un Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas padomes lēmums Nr.1/10 "Koģenerācijas tarifu aprēķināšanas metodika".

2021.gada 28.oktobrī Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisija (turpmāk – Regulators) piešķīra atļauju Sabiedrībai patstāvīgi noteikt tarifus gadījumā, ja mainās kurināmā vai pārdotās elektroenerģijas cenas. 2020.gada 21.oktobrī Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisija apstiprināja siltumenerģijas apgādes pakalpojumu tarifus un vienlaicīgi piešķīra atļauju pašiem noteikt tarifus gadījumā, ja mainās kurināmā (dabasgāze, šķelda, zāģskaidas, koksnes granulas) cena, iepirktās siltumenerģijas cena un pārdotās elektroenerģijas cenas. Piešķirtā atļauja dod iespēju Sabiedrībai pašai noteikt tarifus, ja ir iestājušies atļaujā atrunātie apstākļi, un viena mēneša laikā tie stājas spēkā.

Siltumenerģijas gala tarifu izmaiņas Jēkabpilī kopš 2018.gada apkopotas tabulā "Siltumapgādes gala tarifi 2018.-2022.gada septembrim".

5.tabula

Siltumapgādes gala tarifi 2018.-2022.gada septembrim

Gads	Siltumenerģijas tarifs EUR/MWh
2018.	54.22
2019.	54.22
2020.	54.22
2021.	54.22
2022.janvāris	65.52
2022.februāris	69.32
2022.marts	75.81
2022.aprīlis	69.35
2022.maijs - augusts	68.36
2022.septembris	101.78
2022.oktobris	118.33

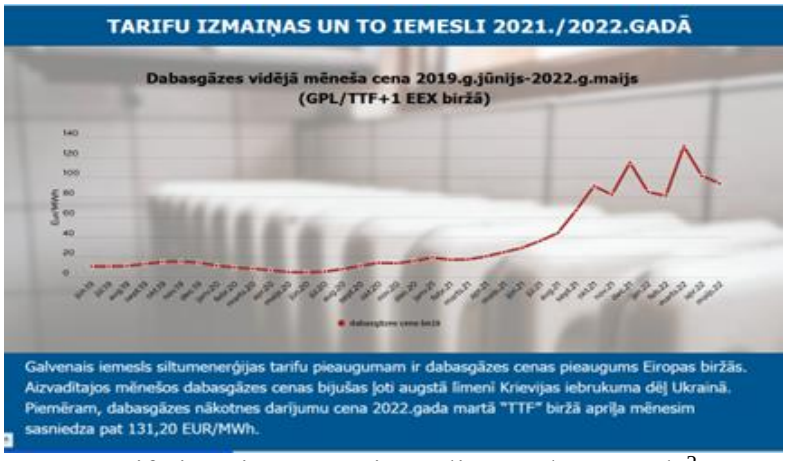
Pēc SPRK publiski pieejamās informācijas, kopš 2021.gada sākumā vērojams siltumenerģijas tarifu pieaugums.

Vidējais tarifs Latvijā palielinājās no 53.89 EUR/MWh līdz 54.78 EUR/MWh. Laika posma no 2021.gada 1.maija līdz 2021.gada 1.oktobrim (ieskaitot) siltumenerģijas tarifs pieauga 12% siltumapgādes komersantu sniegtajiem pakalpojumiem, 14% siltumapgādes komersantu tarifs samazinājies un 74% nav mainījies.

Tarifu straujākais pieaugums vērojams siltumapgādes komersantiem kuri kā kurināmo izmanto tikai dabasgāzi, savukārt tiem komersantiem, kuri siltumenerģijas ražošanas procesā izmanto šķeldu (koksaidu granulas un tml.,) izmaksu pieaugums nav tik straujš.

2021/2022.gada apkures sezonā turpinājās siltumenerģijas tarifu pieaugums. Vidējais tarifs Latvijā pieauga no ~56,00 EUR/MWh (2021.gada oktobris) līdz ~ 66,50 EUR/MWh (2022.gada maijs).

4.attēls



Tarifu izmaiņas un to iemesli 2021./2022.gadā[2]

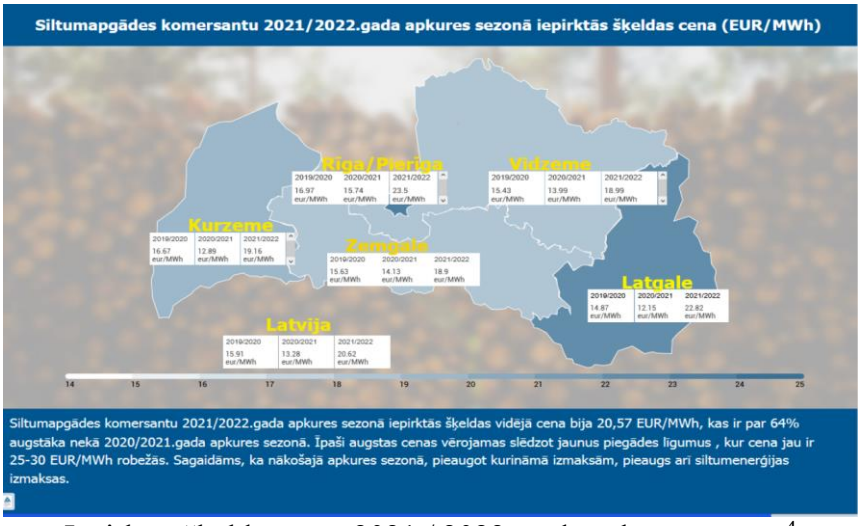
5.attēls

Tarifu cena mājsaimniecībām un juridiskajiem lietotājiem 2018.-2022.gada 1.cet.[3]

[2] Datu avots: www.sprk.gov.lv, Siltumenerģijas nozares tirgus apskats

[3] Datu avots: www.sprk.gov.lv, Siltumenerģijas nozares tirgus apskats

6.attēls



Iepirktās šķeldas cena 2021./ 2022. gada apkures sezonā[4]

SIA „Jēkabpils siltums" siltumenerģijas ražošanai izmanto koksnes šķeldu, zāģskaidas, koksnes granulas un dabasgāzi. Kurināmās šķeldas, zāģskaidu un koksnes granulu piegādes līgumi tiek slēgti uz apkures sezonu. Sabiedrisko pakalpojumu sniedzēju iepirkumu likuma 9. pants paredz vispārīgos izņēmumus, saskaņā ar tiem kapitālsabiedrība neveic publisku iepirkuma procedūru kurināmā iegādei, bet gan pirms apkures sezonas sākuma (jūlijā, augustā) veic tirgus izpēti, lai noteiktu šķeldas iepirkuma cenas.

6.tabula

Kurināmā izmaksas bez PVN

Rādītājs	**2019.gads**	**2020.gads**	**2021.gads**
Dabas gāze, EUR	31577266	301093.97	1181108.3
Kokskaidu granulas, EUR	11891.67	10271.32	11459.24
Skaidas, EUR	29256.00	9020.00	13514.00
Šķelda (m^3), EUR	553385.30	145744.95	97497.17
Šķelda (MWh), EUR	214647.86	503697.47	476014.83
Kopā, EUR	32386446.83	969827.71	1779593.54

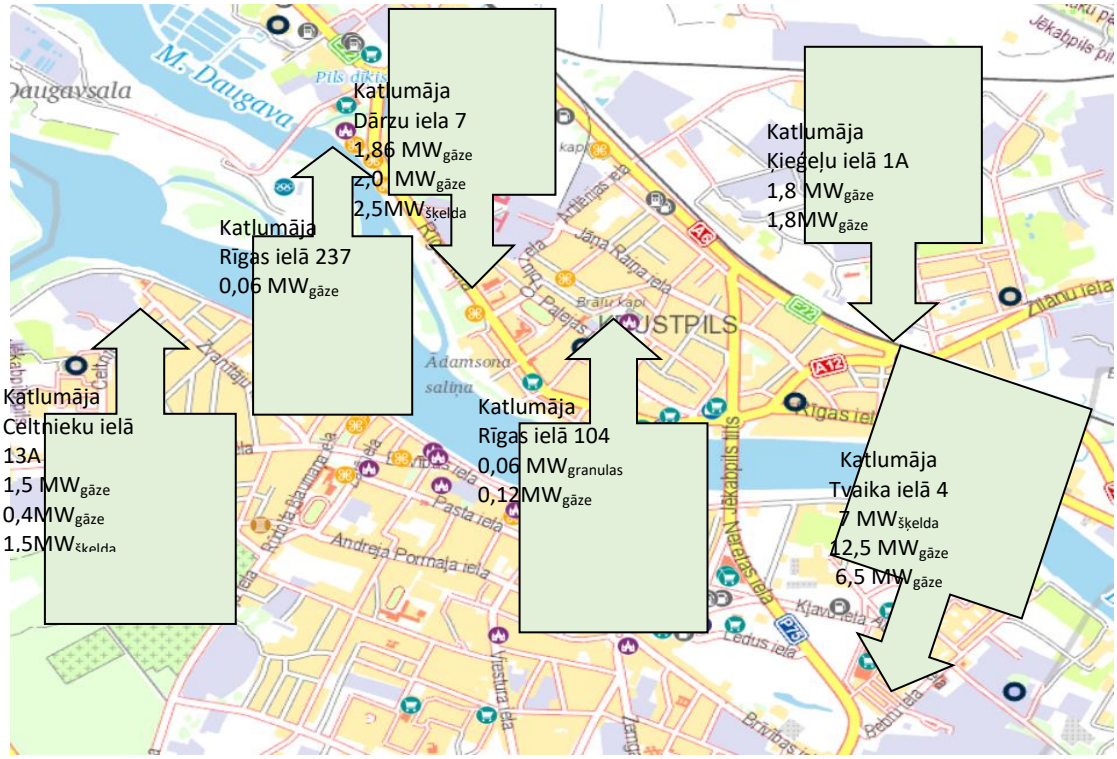
Dabasgāzi SIA „Jēkabpils siltums" piegādā AS „Latvijas gāze" saskaņā ar noslēgto līgums par dabasgāzes piegādi.

2.1.Siltumenerģijas ražošana

Jēkabpils pilsētā siltumenerģija apkures un karstā ūdens sagatavošanai līdz 2021.gadam tika ražota 6 katlu mājās (7. attēls). Četrās katlu mājās (Tvaika 4, Celtnieku 13A, Dārza 7A un Ķieģeļu 1A ielā) gadā saražoja 99,33% , jeb 48407MWh siltumenerģijas. Pārējās divas katlu mājas (Rīgas 237, Rīgas iela 104) ir nelielas lokālas katlu mājas, kas gadā saražo tikai 0,61% jeb 295MWh siltumenerģijas, kas būtiski neietekmē kopējo situāciju.

[4] Datu avots: www.sprk.gov.lv, Siltumenerģijas nozares tirgus apskats

7.attēls



SIA "Jēkabpils siltums" katlu mājas

7.tabula

Sabiedrības katlumājās esošās iekārtas, to raksturojums un izmantotais kurināmā veids

Objekta adrese	Iekārtas nosaukums	Marka	Jauda MW	Ekspluatācijas uzsākšanas gads	Kurināmais
Tvaika iela 4	Ūdens sildāmais katls	UT - M40	6,5	2008	Gāze
	Ūdens sildāmais katls	UT – M54	12,5	2008	Gāze
	Tvaika katls	KE 10 -1,4E	6,98	2001	Šķelda
Dārzu iela 7A	Ūdens sildāmais katls	RK – 1,6	1,86	1991	Gāze
	Ūdens sildāmais katls	Ygnis LRR 50	2,0	2015	Gāze
	Ūdens sildāmais katls	UKC – 2,5H	2,5	2003	Šķelda, skaidas
Celtnieku iela 13A	Ūdens sildāmais katls	GREENOX.e 140	1,469	2020	Gāze
	Ūdens sildāmais katls	GREENOX.e 40	0,441	2020	Gāze
	Ūdens sildāmais katls	AK – 1500 S	1,5	2001	Šķelda
Ķieģeļu iela 1A	Ūdens sildāmais katls	HVTD – 150/6/0,75	1,8	1995	Gāze
	Ūdens sildāmais katls	HVTD – 150/6/0,75	1,8	1995	Gāze
Rīgas iela 237	Ūdens sildāmais katls	EG Pellet 60 kW	0,06	2016	Kokskaidu granulas
Rīgas iela 104	Ūdens sildāmais katls	EG Pellet 60 kW	0,06	2016	Kokskaidu granulas
	Ūdens sildāmais katls	KU – KR - 7	0,12	2009	Kokskaidu granulas
		KOPĀ	**39,59**		

8. tabula

Ražošana "Jēkabpils siltums" katlu mājās

Katlu mājas	2020			2021		
	Saražotas MWh	Zudumi %	Realizētās MWh	Saražotas MWh	Zudumi %	Realizētās MWh
Tvaika iela 4	26063	18.30	43106	32774	12.41	56664.32
Iepirktā siltumenerģija	20019.61			23947.20		
Celtnieku iela 13a	3875	5.1	3661.47	4726.59	6.3	3730.23
Dārzu iela 7A	8234	16.6	6847.86	9683	12.2	7085.567
Ķieģeļu iela 1A	3846	11.1	3416.21	5148	10.3	3754.857
Rīgas iela 237	67	0	67	87		87
Rīgas iela 104	180	0	180	220.226	0	220
Kopā saražotā iepirktā	**42265.75 20019.61**		**59183**	**52638.68 23947.2**		**71541.97**

8. attēls

Tvaika ielas 4, katlu māja

Katlu mājā Tvaika ielā 4 saražo apmēram 60% no visas uzņēmumā saražotās siltumenerģijas. Šobrīd ir veikta virkne pasākumu katlumājas modernizācijai un ražošanas efektivitātes paaugstināšanai.

Sākot ar 1999.gada novembri, tika iegādāts sinhronais turboģenerators TG 0,6/0,4 –1,3K ar elektrisko jaudu 0,6 MW, kas izgatavots Krievijā Kalugas turbīnu rūpnīcā un tvaika katls KE-10-14F ar verdošā slāņa kurtuvi, kas paredzēts koksnes atkritumu sadedzināšanai. Šis katls nodrošina ar tvaiku turboģeneratora darbību. Ar 2000.gada decembra mēnesi, kad tika pabeigti turboģeneratora montāžas un ieregulēšanas darbi, katlu māja sāka strādāt koģenerācijas režīmā. Saražotā elektroenerģijas daļa tiek izmantota Sabiedrības vajadzībām un daļa pārdota SIA "Enefit" (ieņēmumi apkures sezonā veidoja vidēji 116 000 EUR). Sabiedrība gadā iepērk siltumenerģiju 31190 MWh no SIA ''Ošukalns''.

Otrajā lielākajā katlu māja - Dārzu ielā 7A, katlu mājā uzstādīti arī viens gāzes katls RK-1,6 ar 1,86 MW jaudu, viens gāzes katls Ygnis LRR 50 ar 2.00 MW jaudu un šķeldas katls UKC – 2,5H ar 2.5 MW jaudu.

9.attēls

Dārzu ielas 7, katlu māja

Katlu māja apkurina aptuveni 800 dzīvokļus ar 36099 m² kopējo apkurināmo platību un sabiedriskās ēkas ar 6642 m^2 lielu platību.

Vidēji apkures sezonā katlu mājā saražo 9000 MWh siltumenerģiju, un realizē 7800 MWh.

Celtnieku ielas katlu mājā saražo 4400 MWh, realizē 3940 MWh.

Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Jēkabpils siltums" apgādā ar siltumenerģiju 172 dzīvojamās ēkas. Centralizēti apkuri un karsto ūdeni saņem vairāk kā 20000 iedzīvotāji 7434 dzīvokļos. Zemais maksājumu īpatsvars par saņemtajiem pakalpojumiem bremzē uzņēmuma attīstību, bet tas savukārt neļauj pilnībā uzlabot pakalpojuma kvalitāti. Daudzi patērētāji ir atslēgušies no centrālās siltumapgādes un ierīkojuši individuālo apkuri, vai arī atteikušies no karstā ūdens un iebūvējuši elektriskos boilerus. Tā kā nav iespējama atsevišķu patērētāju daļēja vai pilnīga atslēgšanās, negatīvi neietekmējot pārējo patērētāju daļu, un jebkurš šāds atslēgums pazemina centralizētās siltumapgādes sistēmas efektivitāti kopumā, ir jāveic radikāli pasākumi sniegto pakalpojumu kvalitātes uzlabošanai.

Pilsētā lielākais centralizētās siltumapgādes uzņēmums ir SIA "Jēkabpils siltums", kurš saražo un piegādā apmēram 90 % no kopējās siltumenerģijas. Lielākais patērētāju īpatsvars ir iedzīvotāji- 88% , bet iestādes un organizācijas 12%.

2.2.Siltumenerģijas pārvade un sadale

Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Jēkabpils siltums" kopējais maģistrālo un sadales siltumtīklu garums ir 27.65km (skatīt 10.attēlā), tajā skaitā 26.85km siltumtīklu, kas izbūvēti no rūpnieciski izolētām caurulēm pēc bezkanāla tehnoloģijas. Siltumtīklu izveidē ir izmantota divcauruļu shēma un tie ir izbūvēti:

- 97% bezkanāla siltumtīkli no rūpnieciski izolētiem cauruļvadiem;
- 3% pazemes kanālos ar pazemes siltumkamerām, kurās izvietota sadalošā armatūra.

10. attēls

Jēkabpils siltumtīklu shēma

Maģistrālo siltumtrašu nomaiņas rezultātā nodrošināts stabils siltumapgādes sistēmas darbs, kā rezultātā siltumenerģijas zudumi samazinājušies no 30% - 2011.gadā līdz 12.98% - 2021.gadā.

No 2012.gada līdz 2020.gadam tika īstenoti vairāki siltumtīklu rekonstrukcijas projekti, kā ietvaros tika aizstāti esošie siltumtīkli ar rūpnieciski izolētām caurulēm:

1. Siltumtīklu rekonstrukcija Jēkabpilī Nameja, Viestura un Jaunās ielas mikrorajonā. Nr. PCS/3.5.2.1.0/10/02/006. Projekts īstenots 2012. gadā sadarbībā ar Eiropas Savienības Kohēzijas fondu.
2. Maģistrālo siltumtrašu rekonstrukcija Jaunā, Zemgales un Viesītes ielās Jēkabpilī. Nr. PCS/3.5.2.1.1/11/03/010. Projekts īstenots 2013./2014.gadā sadarbībā ar Eiropas Savienības Kohēzijas fondu.
3. Siltumtīklu rekonstrukcija Jēkabpilī Celtnieku ielas rajonā Nr. PCS/3.5.2.1.1/12/04/008. Projekts īstenots 2014.gadā sadarbībā ar Eiropas Savienības Kohēzijas fondu.
4. Jēkabpils siltumapgādes sistēmas efektivitātes uzlabošana Nr. PCS/3.5.2.1.1/14/06/047. Siltumtīklu rekonstrukcija no Vienības ielas līdz Viestura ielai un no Brīvības ielas līdz Jaunajai ielai Jēkabpilī. Projekts īstenots 2015.gadā sadarbībā ar Eiropas Savienības Kohēzijas fondu.
5. Siltumapgādes pārvades un sadales sistēmas efektivitātes paaugstināšana Jēkabpils pilsētā, Tvaika ielas rajonā. Nr. 4.3.1.0/18/A/011. Maģistrālo siltumtrašu pārbūve Tvaika un Bebru ielās Jēkabpilī. Projekts īstenots 2020.gadā sadarbībā ar Eiropas Savienības Kohēzijas fondu.

2.3. Siltumenerģijas tirdzniecība

Sabiedrības sniegtos pakalpojumus izmanto 20800 iedzīvotāji, kopējā apsildāmā dzīvojamā platība- 326468 m², tīkliem pievienoto dzīvokļu skaits – 6949, dzīvokļu skaits, kuri saņem karsto ūdeni – 2492.

Saskaņā ar noslēgtajiem līgumiem un "Siltumenerģijas piegādes un lietošanas noteikumiem", Sabiedrība ir atbildīga par siltumenerģijas piegādi līdz ēkas ievadskaitītājam. Par ēkas iekšējiem tīkliem ir atbildīgi dzīvokļu īpašnieki, kas pilnvaro pārvaldnieku regulēt siltumenerģijas padevi, nodrošinot komfortablu iekštelpu temperatūru.

Kapitālsabiedrība turpina strādāt pie darbības efektivitātes uzlabošanas, izmantojot skaitītāju attālināto nolasītāju sistēmu. Izveidotā sistēma ļauj veidot labāku komunikāciju ar SIA JK Namu pārvalde un arī padara efektīvāku siltuminženiera darbu, kā rezultātā samazinājies klientu sūdzību skaits un samazinājušies zudumi siltumtīklā, ko nodrošina mērķtiecīga atgaitas temperatūras kontrole tīklā. Sabiedrības klienti tiek apkalpoti administrācijas ēkā, nodrošinot iespēju noskaidrot klientiem būtiskos jautājumus klātienē.

Sabiedrības darbība ir izteikti sezonāla – apkures sezona ilgst no septembra/oktobra līdz aprīlim/maijam. Vasaras mēnešos siltumenerģija tiek ražota tikai karstā ūdens sagatavošanai. Saražotais, klientiem nepieciešamais siltumenerģijas apjoms ir tieši saistīts ar vidējo ārgaisa temperatūru apkures sezonā.

Centralizētās siltumapgādes efektivitāte pēdējos gados ir būtiski pieaugusi, to nodrošinājušas veiktās investīcijas gan katlumāju, gan siltumtrašu rekonstrukcijā, samazinot siltumenerģijas zudumus un izmantojot efektīvus kurināmā veidus un tehnoloģijas.

2.4. Kapitālsabiedrības paveiktie un uzsāktie projekti

Līdz šim Sabiedrībai ir veiksmīgi izdevies realizēt vairākus projektus, kā rezultātā Sabiedrība ir nomainījusi siltumtrases – tika samazināti siltumenerģijas zudumi pārvades sistēmās, novērstas siltumnesēja noplūdes siltumtīklos un veikta siltumapgādes pārvades un sadales sistēmas rekonstrukcija. (skat. 9.tabulu)

2022.gada maijā, Darbības programmas "Izaugsme un nodarbinātība" 4.3.1.specifiskā atbalsta mērķa "Veicināt energoefektivitāti un vietējo AER izmantošanu centralizētajā siltumapgādē" trešās projektu iesniegumu atlases kārtas īstenošanas ietvaros, SIA "Jēkabpils siltums" iesniedza divus projektus:

1. "Fosilā kurināmā aizstāšana un efektivitātes paaugstināšana Tvaika ielā, Jēkabpilī".

Projekta mērķis ir aizstāt fosilo resursu izmantošanas ar AER un uzlabot katlumājas darbības efektivitāti, tādā veidā nodrošinot nepārtrauktu un stabilu siltumenerģijas piegādi esošiem patērētājiem, lai samazinātu vai noturētu siltumenerģijas izmaksas šī gada līmenī.

Projekta mērķa sasniegšana sniegs sekojošus ieguvumus:

- Tiks aizvietota lielāka daļa fosilā kurināmā ar AER;
- Paaugstināta siltumenerģijas ražošanas efektivitāte no AER un to īpatsvars bilancē;
- Uzņēmuma izmaksu optimizēšana, tādējādi nodrošinot stabilu uzņēmuma darbību;
- Siltuma tarifa noturēšana reģionālā līmenī;
- Paaugstinās siltuma piegādes drošība.

Pašreizējā siltuma katlumājas jauda sastāda 25,98MW, tomēr vidēji faktiskā siltumslodze CSS apgādes zonā sastāda ne vairāk ka 11MW, bet retāk maksimuma stundās 16MW, kas ir ievērojami zemāka, taču pašlaik katlumājas pamatkurināmais šķelda, un tās sadedzināšanas iekārtai ir zema efektivitāte, un dabasgāzes, tā īpatsvars ir 35% no visas katlumājā saražotās siltumenerģijas. Savukārt daļu no nepieciešamā siltuma jāiepērk no citiem avotiem, kuriem nav ilgtermiņa saistību ar pašvaldību.

Analizējot katlumājas darba režīmu (pieprasījumu un ražošanu), secināts, ka atkarībā no dabasgāzes tirgus konjuktūras un palielinoties CO2 un/vai dabas resursu nodokļu likmēm, ziemas mēnešos izdevumi par siltumenerģiju būtiski pieaugs, jo apkure pamata izmanto dabasgāzi. Šāda situācijā pastāv risks pārmērīgam spiedienam uz tarifu, kas var ļoti būtiski samazināt iedzīvotāju maksātspēju un pasliktināt labklājību, radot sociālas spriedzes elementus.

2. **"Fosilā kurināmā aizstāšana Ķieģeļu ielā, Jēkabpilī".**

Projekta mērķis ir aizstāt fosilo resursu izmantošanas ar AER un uzlabot katlumājas darbības efektivitāti, tādā veidā nodrošinot nepārtrauktu un stabilu siltumenerģijas piegādi esošiem patērētājiem, lai samazinātu vai noturētu siltumenerģijas izmaksas šī gada līmenī.

Projekta mērķa sasniegšana sniegs sekojošus ieguvumus:

- Tiks aizvietota fosilā kurināmā ar AER;
- Paaugstināta siltumenerģijas ražošanas efektivitāte no AER un to īpatsvars bilancē;
- Uzņēmuma izmaksu optimizēšana, tādējādi nodrošinot stabilu uzņēmuma darbību;
- Siltuma tarifa noturēšana reģionālā līmenī;
- Paaugstinās siltuma piegādes drošība.

Pašreizējā siltuma apgādē katlu jauda sastāda 3,6MW, kaut arī pieprasītā jauda ir 2,57MW, tomēr vidēji faktiskā siltumslodze sastāda ne vairāk kā 1,2MW, bet retāk maksimuma stundās 1,5MW, kas ir ievērojami zemāka, taču pašlaik katlumājas pamatkurināmais ir dabasgāzes, tā īpatsvars ir 100% no visas katlumājā saražotās siltumenerģijas.

Analizējot katlumājas darba režīmu (pieprasījumu un ražošanu), secināts, ka atkarībā no dabasgāzes tirgus konjuktūras un palielinoties CO2 un/vai dabas resursu nodokļu likmēm, ziemas mēnešos izdevumi par siltumenerģiju būtiski pieaugs, jo apkure pamata izmanto dabasgāzi. Šāda situācijā pastāv risks pārmērīgam spiedienam uz tarifu, kas var ļoti būtiski samazināt iedzīvotāju maksātspēju un pasliktināt labklājību, radot sociālas spriedzes elementus.

Sabiedrība plāno 2026.gadā uzsākt arī darbu pie Celtnieku ielas katlu mājas pārbūves. Paredzēts uzstādīt šķeldas apkures katlu komplektācijā ar automātiku un dūmsūcēju, kas izvietots konteinerā Q=980kW. Jaunuzstādītā katla darbība paredzēta automātiskā režīmā bez apkalpojošā personāla klātbūtnes.

9.tabula

Sabiedrības īstenotie projekti laika posmā no 2010. -2020. gadam

Projekta nosaukums	Siltumtīklu rekonstrukcija Jēkabpilī Nameja, Viestura un Jaunās ielas mikrorajonā	Maģistrālo siltumtrašu rekonstrukcija Jaunā, Zemgales un Viesītes ielās, Jēkabpilī"	Siltumtrašu rekonstrukcija Celtnieku ielas rajonā, Jēkabpilī	Jēkabpils siltumapgādes sistēmas efektivitātes uzlabošana	Siltumapgādes pārvades un sadales sistēmas efektivitātes paaugstināšana Jēkabpils pilsētā, Tvaika ielas rajonā"
Identifikācijas Nr.	PCS/3.5.2.1.1./10/02 /006	PCS/3.5.2.1.1./11/03/ 010	PCS/3.5.2.1.1./12/04/ 008	PCS/3.5.2.1.1./14/06/047	4.3.1.0/18/A/011
Finansējuma avots	Eiropas Savienības Kohēzijas fonds SIA "Jēkabpils siltums"	Eiropas Savienības Kohēzijas fonds SIA "Jēkabpils siltums"	Eiropas Savienības Kohēzijas fonds SIA "Jēkabpils siltums"	Eiropas Savienības Kohēzijas fonds SIA "Jēkabpils siltums"	Eiropas Savienības Kohēzijas fonds SIA "Jēkabpils siltums"
Projekta finansējums	Kopējās izmaksas 679 954 EUR Kohēzijas fonda līdzfinansējums 236 555 EUR SIA "Jēkabpils siltums" 443 399 EUR	Kopējās izmaksas 1 521 890 EUR Kohēzijas fonda līdzfinansējums 481 818 EUR SIA "Jēkabpils siltums" 1 040 072 EUR	Kopējās izmaksas 342 442 EUR Kohēzijas fonda līdzfinansējums 96 980 EUR SIA "Jēkabpils siltums" 245 462 EUR	Kopējās izmaksas 697 846 EUR Kohēzijas fonda līdzfinansējums 253 020 EUR SIA " Jēkabpils siltums" finansējums 444 826 EUR	Projekta kopējās izmaksas sastāda 1 489 133,55 EUR, no kurām ES fondu līdzfinansējums 595 653,42 EUR
Rezultāts	Veikta ārējo siltumtīklu rekonstrukcija Nameja, Viestura un Jaunās ielas mikrorajonā, izbūvēti 2064m siltumtrašu un	Samazināti siltumenerģijas zudumi pārvades sistēmās, novērstas siltumnesēja noplūdes siltumtīklos, samazinātas ekspluatācijas un	Projektā četrcauruļu siltumtrases, kas izvietotas dzelzsbetona kanālos, tika nomainītas pret rūpnieciski izolētām divcauruļu	Izbūvēti 1983m siltumtrašu, kā rezultātā centralizētās siltumapgādes sistēmā samazinās siltumenerģijas zudumi par 1962MWh/gadā un samazinās kurināmā	Projekta ietvaros ir paredzēts veikt Jēkabpils, Tvaika ielas rajona siltumapgādes pārvades un sadales sistēmas rekonstrukciju, kas ietver - aizstāt esošās virszemes trases un pazemes

	1198m siltumtrašu ēku tehniskajos koridoros, kā rezultātā centralizētās siltumapgādes sistēmā samazinās siltumenerģijas zudumi par 1724MWh/gadā un samazinās kurināmā patēriņš siltumenerģijas ražošanai. Droša un bezavāriju 3262metru gara siltumtrases posma ekspluatācija.	uzturēšanas izmaksas, kā arī uzlaboti siltumapgādes sistēmas hidrauliskie rādītāji, nomainot avārijas stāvoklī esošos cauruļvadus dzelzsbetona kanālos ar rūpnieciski izolētām bezkanāla siltumtrasēm 1788metru garumā. Projekta laikā nomainīta noslēgarmatūru trases atzaros, kas atvieglo trases apkalpošanu un ekspluatāciju. Projekta gaitā tika nomainītas trases Viesītes ielā, tajā skaitā līdz Zemgales ielai, šķērsojot Zemgales ielu pa Jauno ielu līdz Neretas ielai, un šķērsojot Neretas un Brīvības ielas apli. Neliels trases posms nomainīts līdz Bebru ielai, kur trase iziet virszemē. Nomainīts	siltumtrasēm, kas vienlaicīgi spēj nodrošināt gan kvalitatīvu apkuri ēkās, gan karsto ūdeni. Īstenojot projektu, samazinājās siltuma zudumi trasēs, kā arī samazinājās avāriju risks trasēs un tās ir drošas ekspluatācijā. Celtnieku ielas mikrorajonā siltumtr ases tika nomainītas 1362 metru garumā.	patēriņš siltumenerģijas ražošanai Darbi tika veikti divos posmos. Projektā sākotnēji tika demontētas vecās virszemes caurules no Kena parka, t.i. Vienības ielas līdz Viestura ielai. Projektā otrs trases posms tika rekonstruēts, sākot no A. Žilinska Jēkabpils Mūzikas skolas ēkas Brīvības ielā, turpinājās šķērsojot Jēkaba ielu, paralēli Brīvības ielai un Zaļajai ielai, šķērsoja Pasta ielu un tālāk paralēli Zaļajai ielai trase tika mainīta līdz posmam Jaunajā ielā. Projektā veikta virszemes siltumtrases posma 726metru garumā no Vienības ielas līdz Viestura ielai nomaiņa ar rūpnieciski izolētām bezkanāla siltumtrasēm. Veikta ārējo siltumtīklu rekonstrukcija no	siltumtrases dzelzsbetonu kanālos ar bezkanāla izpildījumā izbūvētām pazemes trasēm ar 2.sērijas rūpnieciski izolētām siltumtīklu caurulēm. Šī projekta rezultātā Jēkabpils ieguva 1471m rekonstruēto siltumtrašu, no kurām 798m tiks izbūvētas pa esošo vietu un 673 m pa jauno vietu, iznesot siltumtīklus no privātiem zemesgabaliem un aizvietojot vecos posmus. Tika paaugstināta siltumenerģijas sadales un pārvades efektivitāte; siltuma tarifa nepaaugstināšana; siltumtrases avāriju skaita samazināšana, novēršot apkures pakalpojuma darbības pārtraukumus; tika samazināts virszemes siltumtrašu izolācijas bojājumu risks.

		trases posms pa Zemgales ielu uz Brīvības ielu virzienā gar Jēkabpils Romas Katoļu baznīcu.		Brīvības ielas līdz Jaunai ielai - esošās siltumtrases caurules, kas izvietotas dzelzsbetona kanālos, nomainot ar rūpnieciski izolētām bezkanālu siltumtrasēm 1257metru garumā.	
Realizācijas laiks	2010.-2013.gads	2013./2014.gads	2014.gads	2014./2015.gads	2018.-2020.gads

2.5. Tirgus analīze, konkurentu un klientu apraksts

Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Jēkabpils siltums" siltumapgādes darbības zona aptver Jēkabpils administratīvo teritoriju un 90% iedzīvotāju tiek nodrošināti ar centralizēto siltumapgādi. Kopējais siltumtīklu garums Jēkabpils pilsētā ir 25,2km. Veicot rekonstrukcijas darbus lielākā daļa siltumtrašu ir nomainīta pret rūpnieciski izolētām caurulēm, kas ļāvusi samazināt siltumenerģijas zudumus no 30% - 2011.gadā līdz 12.98% - 2021.gadā.

Uz 2022.gada sākumu, kopējais maģistrālo un sadales siltumtīklu garums ir 27.65km, tajā skaitā 26.85km siltumtīklu, kas izbūvēti no rūpnieciski izolētām caurulēm pēc bezkanāla tehnoloģijas. Siltumtīklu izveidē ir izmantota divcauruļu shēma un tie ir izbūvēti:

- ✓ 97% bezkanāla siltumtīkli no rūpnieciski izolētiem cauruļvadiem;
- ✓ 3% pazemes kanālos ar pazemes siltumkamerām, kurās izvietota sadalošā armatūra.

- Kopējā apsildāmā dzīvojamā platība – 326468m²;
- Tīkliem pievienoto dzīvokļu skaits – 6949;
- Dzīvokļu skaits, kuri saņem karsto ūdeni – 2492;
- Iedzīvotāju skaits, kuri saņem siltumenerģijas pakalpojumus skaits - 20800;
- Patērētāju īpatsvars, kuriem ir pieejama centrālapkure - 88,5%;
- Patērētāju īpatsvars, kuriem centrālapkurei nodrošina SIA „Jēkabpils Siltums"- 90%.

Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Jēkabpils siltums" atrodas dominējošā stāvoklī Jēkabpils siltumapgādē, bet tā savu darbību veic atbilstoši Konkurences likuma prasībām. Saskaņā ar Konkurences likuma 13. panta nosacījumiem - jebkuram tirgus dalībniekam, kas atrodas dominējošā stāvoklī, ir aizliegts jebkādā veidā ļaunprātīgi to izmantot Latvijas teritorijā. Pamatojoties uz Konkurences likuma prasībām, Sabiedrība ar visiem siltumenerģijas lietotājiem slēdz ekvivalentus līgumus, neradot kādam tirgus dalībniekam labvēlīgākus vai nelabvēlīgākus nosacījumus.

Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Jēkabpils siltums" vienīgais dalībnieks ir Jēkabpils novada pašvaldība. Sabiedrības un pašvaldības sadarbība iedzīvotājiem sniedz pārliecību par to, ka Sabiedrība darbojas pašvaldības un tās iedzīvotāju interesēs, piemērojot ilgtspējīgus risinājumus, kas pēc iespējas veicinās siltumenerģijas tarifu samazināšanos nākotnē. Sabiedrībai ir jāgūst peļņa tādā apmērā, lai nodrošinātu tās attīstību un esošo iekārtu atjaunošanu.

Siltumenerģijas patērētēji sadalīti sekojošās grupās:

- Jēkabpils daudzdzīvokļu dzīvojamo māju dzīvokļu īpašnieki/ īrnieki,
- Kooperatīvās sabiedrības un biedrības,
- Jēkabpils novada pašvaldība un tai piederošās iestādes,
- Organizācijas un iestādes – Laikraksts Brīvā Daugava, SIA IG centrs, AS Sadales tīkls, SIA GEFA Latvija u.c.
- Valsts iestādes – Pārtikas un veterinārais dienests, VSAA, Nodarbinātības valsts aģentūra, VID u.c.
- Rūpnieciskais sektors,
- Privātais sektors – privātpersonas (komersanti, dzīvojamo māju īpašnieki).

Uz 2022.gada sākumu, no Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Jēkabpils siltums" pieslēgtajiem lietotājiem 78.47% veido dzīvojamais sektors, 16,44% Jēkabpils novada pašvaldības pārvaldītās jeb pašvaldības iestādes, bet 5,09% - pārējie lietotāji.

Galvenā sadarbība ar gala patērētājiem Sabiedrībai izpaužas iedzīvotāju izglītošanā siltumapgādes jautājumos, gan arī bieži nākas atbildēt uz jautājumiem par efektīvu siltumenerģijas ražošanu katlumājās, siltumenerģijas zudumiem siltumtrasēs un skaidrot specifiskus siltumapgādes jautājumus.

Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Jēkabpils siltums" saskaņā ar līgumu par siltumenerģijas piegādi un lietošanu ir pienākums nodrošināt siltumenerģijas lietotāju ar drošu, pastāvīgu un stabilu siltumapgādi līdz piederības robežai pieprasītajā daudzumā un kvalitātē saskaņā ar sabiedrisko pakalpojumu regulatora apstiprināto siltumapgādes tarifu.

Siltumenerģijas apgādes pakalpojums tiek sniegts līdz siltumapgādes sistēmas piederības robežai. Tā ir siltumtīklu un ēkas iekšējās siltumapgādes sistēmas piederības un atbildības dalījuma robeža starp siltumenerģijas piegādātāju un lietotāju. Parasti piederības robeža ir siltumtrases ievads ēkā pirms siltumenerģijas skaitītāja.

Siltumenerģijas izmantošana ēkas iekšienē – apkures nodrošināšana, karstā ūdens sagatavošana, ventilācijas nodrošināšana nav regulējams siltumenerģijas apgādes pakalpojums, bet ēkas pārvaldīšanas darbība. Siltumenerģijas lietotājam ir pienākums tā piederības robežā (ēkas iekšienē) uzturēt tehniskā kārtībā cauruļvadus, armatūru, siltumizmantošanas ietaises, siltumizolāciju, kontroles mēraparātus, automātiskās regulēšanas aparātus un pretavārijas drošības līdzekļus un nodrošināt to kvalificētu apkalpošanu.

Ēkas īpašnieks var izvēlēties, vai ēku iekšējo siltumapgādes sistēmas apkalpošanu veiks pats, vai SIA "Jēkabpils siltums" vai cita licencēta firma. SIA "Jēkabpils siltums" nodrošina ēku iekšējo siltumapgādes sistēmu tehnisko apkalpošanu, ja ar ēkas īpašnieku vai tās pārvaldnieku ir noslēgts līgums par ēku iekšējo siltumapgādes sistēmu apkalpošanu. Ēku iekšējo siltumapgādes sistēmu apkalpošanu ir maksas pakalpojums.

Siltumapgāde tiek nodrošināta, izmantojot, 6 katlu mājas. Četrās katlu mājās (Tvaika 4, Celtnieku 13a, Dārza 7 un Ķieģeļu 1 ielā) gadā saražo 99,33% , bet pārējās divās katlu mājas (Rīgas 237, Rīgas iela 104) ir nelielas lokālas katlu mājas, kas gadā saražo tikai 0.61% no kopējas siltumenerģijas, kas būtiski neietekmē kopējo situāciju.

SIA „Jēkabpils siltums" uzdevums ir nodrošināt pakalpojumu kvalitāti un cenu, lai saglabātu pašreizējo tirgus daļu ņemot vērā, ka līdz ar energoefektivitātes pasākumu ieviešanu samazināsies siltumenerģijas patēriņa apjomi pie esošajiem klientiem, to nepieciešams kompensēt ar jaunu klientu piesaistīšanu.

Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Jēkabpils siltums" ir vienīgais sadales sistēmas operators un publiskais tirgotājs, kurš ir saņēmis Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas licenci siltumenerģijas pārvadei un sadalei Jēkabpils pilsētā. Šī veida pakalpojumu sniegšanā Sabiedrībai Jēkabpils pilsētā konkurentu nav.

Jēkabpils pilsētas teritorijā ir trīs lokālās siltumapgādes nodrošinātāji. Pils ielas mikrorajonā siltumapgādi nodrošina SIA ''Pils namu pārvalde'', Madonas ielas mikrorajonā siltumapgādi nodrošina SIA "Brēķu studenti", Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Jēkabpils reģionālā slimnīca" siltumapgādi nodrošina slimnīcai, Jēkabpils sporta hallei un Jēkabpils novada Bērnu un Jauniešu centram.

Siltumenerģijas ražošanas jomā Sabiedrībai konkurenci sastāda SIA "OŠUKALNS" kā neatkarīgais ražotājs. SIA "OŠUKALNS" siltumenerģiju ražo koģenerācijas stacijā, izmantojot koksnes šķeldu, kuras ražošanu veic pati sabiedrība, kuras darbības pamatnozare ir koksnes ieguve un apstrāde. Līdz ar to siltumenerģijai kā blakusproduktam sabiedrība var nodrošināt zemāku pašizmaksu.

3. SABIEDRĪBAS DARBĪBU IETEKMĒJOŠO FAKTORU ANALĪZE

Jebkuras kapitālsabiedrības darbību, tai skaitā arī Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Jēkabpils siltums", ietekmē gan kapitālsabiedrības iekšējā vide, ko veido kapitālsabiedrības stiprās un vājās puses, gan ārējā vide, ko sastāda esošās iespējas un draudi, kas pastāv no ārējās vides politisko, ekonomisko, sociālo vai tehnoloģisko faktoru puses.

3.1. Iekšējie faktori

Zemāk minētie iekšējie faktori, kurus Sabiedrība var ietekmēt, lai sasniegtu tai noteiktus mērķus:

✓ Pieredze un zināšanas

Sabiedrībai ar ierobežotu atbildību "Jēkabpils siltums" ir jau 19 gadu pieredze siltumenerģijas ražošanā, sadalē, pārvadē. Šajā laikā ir veiksmīgi realizēti Jēkabpils centralizētās siltumapgādes sistēmas modernizācijas pasākumi gan siltumtrasēs, gan ražotnēs. Siltumenerģijas zudumi siltumtīklos kopš 2018.gada samazinājušies par 3.66% (2018.gadā siltuma zudumi 16.64%, 2021.gadā 12.98%).

Uzkrātā pieredze un zināšanas ļāva veikt siltumapgādes modernizācijas pasākumus, kas paaugstināja darba efektivitāti:

- siltumtīklu rekonstrukcija, modernizācija un optimizācija;
- turpinot attīstību plānots realizēt projektus, aizstāt fosilo resursu izmantošanas ar AER un uzlabot katlumāju darbības efektivitāti, tādā veidā nodrošinot nepārtrauktu un stabilu siltumenerģijas piegādi esošiem patērētājiem.

✓ Darba efektivitāte

Par personāla darba produktivitātes paaugstināšanu liecina strādājošo skaits SIA „Jēkabpils siltums" – 2021.gadā uzņēmumā strādāja 48 darbinieki.

✓ Investīcijas jauno klientu piesaistīšanai

Izbūvējot un rekonstruējot siltumtīklus, tiek piesaistīti jauni klienti, kas savukārt stabilizē siltumenerģijas patēriņu, kā arī netieši veicina esošos klientus saglabāt centralizēto siltumapgādi.

✓ Ilgtspēja

Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Jēkabpils siltums" mērķis ir veicināt ilgtspējīgu izaugsmi un dot labumu gan mūsu klientiem un darbiniekiem, gan sabiedrībai kopumā. Sabiedrība mērķtiecīgi strādā pie tā, lai ilgtspēja kļūtu par uzņēmuma darbības neatņemamu sastāvdaļu. Sabiedrības darbības pamatā ir augsti ētikas standarti un labas pārvaldības principi, kā arī ilgtermiņa sadarbība un darbinieki, kas apņēmīgi īsteno uzņēmuma stratēģisko plānus un pārrauga Sabiedrības darbības ietekmi uz sabiedrību un apkārtējo vidi.

✓ Kvalificēti speciālisti ar atbilstošu izglītību

Sabiedrība regulāri veic darbinieku izglītošanu atbilstoši speciālo iekārtu uzbūves un drošas ekspluatācijas noteikumiem, speciālo darbu veikšanas noteikumiem, kā arī nodrošina darbinieku apmācību kursos un semināros atbilstoši amatiem un profesijām.

✓ Siltumenerģijas zudumu mazināšana

Sabiedrība regulāri veic pasākumus siltuma zudumu mazināšanai siltumtīklos, lai paaugstinātu centralizētās siltumapgādes sistēmas konkurētspēju, tai skaitā:

- siltumtīklu pārbūvei izmanto caurules, kas izgatavotas, izmantojot modernās rūpnieciski izolēto cauruļu ražošanas tehnoloģijas, kas praktiski izslēdz novecošanos ekspluatācijas laikā un ir ar palielinātu siltumizolācijas biezumu, ar ievērojami mazākiem siltuma zudumiem;
- turpina siltumtīklu optimizāciju, nodrošinot siltumtīklu optimālus garumus un atbilstošus diametrus, kas ļaus samazināt siltuma zudumus siltumtīklos.

3.2. Ārējie faktori

Sabiedrības mērķu sasniegšanu var apgrūtināt sekojošie vides faktori, kurus Sabiedrība nevar ietekmēt:

- ✓ Atkarība no importējamajiem energoresursiem

Sabiedrība strādā, lai palielinātu šķeldas un granulu īpatsvaru kurināmā bilancē, kas ir vietējais kurināmais, ņemot vērā dabasgāzes cenu pieaugumu un dabasgāzes kā resursu pieejamību tuvākajos gados.

- ✓ Sezonālais siltumenerģijas patēriņš

Sabiedrības piedāvātais pakalpojums - siltumenerģijas piegāde ir atbilstoša pieprasījumam, kas ir atkarīgs no klimatiskajiem apstākļiem. Sezonalitāte nosaka to, ka Sabiedrības ražotnēs uzturētās jaudas ir vajadzīgas tikai apkures sezonas laikā, bet, lai to nodrošinātu, tās ir jāuztur visu gadu.

- ✓ Āra gaisa temperatūras ietekme

Apkures sezonas siltumenerģijas pieprasījums ir atkarīgs no āra gaisa temperatūras, līdz ar to siltumenerģijas daudzuma pieprasījumu apkures sezonā nav iespējams precīzi prognozēt.

- ✓ Administratīvi ierobežots tirgus

Sabiedrība, saskaņā ar izsniegto licenču nosacījumiem, siltumenerģijas realizāciju veic tikai Jēkabpils pilsētas administratīvajā teritorijā.

- ✓ Siltumavota atrašanās tālu no siltumenerģijas patērētāju slodžu centriem

Jebkura siltumapgādes sistēma sastāv no siltumenerģijas ražošanas avotiem, siltumtīkliem un siltumenerģijas patērētājiem un šo sastāvdaļu savstarpējs izvietojums iespaido sistēmas efektivitāti kopumā. Siltumavotam atrodoties tālu no siltumenerģijas patērētāju slodžu centriem, siltumenerģijas transportēšana līdz slodžu centriem ievērojami palielina siltumenerģijas zudumus centralizētajā siltumapgādes sistēmā.

- ✓ Neprognozējamas un biežas tiesiskā regulējuma izmaiņas

Pašlaik nav izstrādāts mehānisms, lai izpildītu vairākas tiesiskā regulējuma normas par aktuāliem siltumapgādes jomā esošiem jautājumiem, kas apgrūtina šo likumu normu izpildi. Epidemioloģiskais risks, kas saistīts ar Covid-19 2020.gadā virkne nozaru un uzņēmumu, kā arī to darbinieki ir smagi cietuši no Covid -19 krīzes. Krīze ir skārusi praktiski ikvienu jomu, tās ietekme pamanāma ik uz soļa – bezdarbs, izejmateriālu iegādes sadārdzinājums, straujas cenu svārstības, sākot no pārtikas precēm līdz dabas resursiem, tai skaitā, degvielai, elektroenerģijai, dabasgāzei, kas būtiski skar Sabiedrības saimniecisko darbību. Sabiedrība veic visus nepieciešamos pasākumus, lai Covid-19 infekcijas draudi neietekmētu uzņēmuma darbiniekus un saimniecisko darbību, proti, darbinieki, kas darba pienākumus veic katlu mājās, darba pienākumus veic maiņās, pēc iespējas nodrošinot mazāku darbinieku fizisko saskarsmi; ievēroti visi dezinficēšanās un noteikto ierobežojumu pasākumi, Administrācijas un klientu apkalpošanas daļā klienti klātienē netiek pieņemti, patērētājiem nodrošināta visa veida attālināta saziņa ar uzņēmumu.

3.3. Sabiedrības SVID analīze

10. tabula

SVID analīze

Priekšrocības	Trūkumi
✓ Pietiekošas ražošanas jaudas siltumenerģijas nodrošināšanai; ✓ centralizēta siltumapgāde; ✓ kvalitatīvs pakalpojums; ✓ konkurētspējīgs uzņēmums; ✓ atrašanās vieta; ✓ regulāra un kvalitatīva pakalpojuma saņemšanas veicināšana; ✓ siltumenerģijas ražošanas, pārvades un tirdzniecības licences; ✓ pirmās nepieciešamības pakalpojums; ✓ siltumtrašu labais tehniskais stāvoklis; ✓ kvalificēti speciālisti un darbinieki.	✓ Sezonālais siltumenerģijas patēriņš; ✓ siltumenerģijas zudumi- sakarā ar siltumtrašu garumu un pilnībā nenomainītām siltumtrasēm; ✓ Lielas energoresursu izmaksas; ✓ liels darbinieku skaits saistīts ar lokālajām katlu mājām; ✓ ierobežoti finanšu resursi investīcijām; ✓ galvenās katlumājas ražošanas iekārtas ir novecojušas; ✓ esošo pamatlīdzekļu nolietojums.
Iespējas	**Draudi**
✓ valsts un Eiropas Savienības finansējuma piesaistes uzņēmuma attīstībai un inovatīviem risinājumiem; ✓ darbības paplašināšana- piesaistot jaunus klientus; ✓ sadarbība ar konkurentiem; ✓ ekonomiskā stāvokļa stabilizēšanās; ✓ sadarbība ar klientiem; ✓ jaunu un efektīvu tehnoloģiju ieviešana pakalpojumu sniegšanā; ✓ tiešie norēķini; ✓ iedzīvotāju izglītošana siltumapgādes jomā, lai rosinātu iedzīvotāju vēlmi izmantot karsto ūdeni; ✓ iespēja saņemt atlīdzības maksājumus no Jēkabpils novada pašvaldības, lai nodrošinātu noteikto sabiedrisko pakalpojumu sniegšanu atbilstoši tiesību aktos noteiktajai kvalitātei; ✓ sadarbība ar dzīvojamo māju pārvaldnieku SIA JK Namu pārvalde, kas vērsta uz pārvaldīšanas principu ievērošanu un dzīvojamās mājas īpašnieku informēšanu par viņiem saistošajiem normatīvajiem aktiem un no tiem izrietošajām saistībām, maksājumu saistības par sniegto siltumenerģijas pakalpojumu izpildi termiņā.	✓ Energoresursu cenu pieaugums; ✓ konkurenti; ✓ ekonomiskais stāvoklis valstī; ✓ finanšu krīzes un klientu maksātspējas samazinājums; ✓ kvalificēta darbaspēks trūkums; ✓ jaunu konkurentu parādīšanās; ✓ siltumenerģijas apjoma samazināšanās (ēku siltināšana); ✓ klientu maksātspējas samazināšanās; ✓ izmaiņas nodokļu un nodevu tiesiskajā regulējumā; ✓ sezonalitātes un laika apstākļu ietekme; ✓ iedzīvotāju skaita samazināšanās.

SVID analīze parāda, ka kapitālsabiedrība var izmantot iespējas, lai mazinātu savus trūkumus, piemēram, izmantojot jaunas tehnoloģijas un uzlabojot infrastruktūru, samazināt siltuma zudumus. Tas radīs iespēju piesaistīt jaunus klientus, iespējams, palielināt arī neto apgrozījumu. Tāpat, izmantojot ES fondu piesaistītos līdzekļus un jaunākās tehnoloģiskās iespējas, var atjaunot nolietotos pamatlīdzekļus.

Kapitālsabiedrībai svarīgi pievērst lielāku uzmanību trūkumiem, ko varētu pastiprināt draudi. Izejvielu sadārdzinājums un lieli siltumenerģijas zudumi var būtiski ietekmēt kapitālsabiedrības darbību, tomēr, atjaunojot tehnoloģijas, to var kompensēt. Šīs situācijas iestāšanās iespējamību var mazināt arī, noslēdzot ilgtermiņa līgumus ar kurināmās koksnes piegādātājiem par fiksētu cenu.

Neto apgrozījuma un iedzīvotāju skaita samazinājums kapitālsabiedrībai var radīt zaudējumus, kas var būtiski ietekmēt kapitālsabiedrības turpmāko darbību un attīstību. Tāpēc kapitālsabiedrībai jāveicina jaunu klientu piesaiste, piemēram, dažādu uzņēmumu piesaiste.

Izvērtējot SVID analīzi var secināt, ka kapitālsabiedrībai ir vairāki aspekti, kur var pilnveidoties un attīstīties, lai noturētu savas pozīcijas un veiksmīgi darbotos arī turpmākos gadus.

4. KAPITĀLSABIEDRĪBAS MISIJA, VĪZIJA UN STRATĒĢISKIE MĒRĶI

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Jēkabpils siltums" misija
Droša, efektīva un nepārtraukta siltumenerģijas ražošana un piegāde Jēkabpils pilsētas iedzīvotājiem, kā kurināmo pārsvarā izmantojot Latvijā iegūtus un atjaunojamus dabas resursus.

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Jēkabpils siltums" vīzija
„Moderns centralizētās siltumapgādes uzņēmums, ar nelielu darbinieku skaitu, kas kvalitatīvi, efektīvi un sociāli atbildīgi sniedz pakalpojumus, izmantojot risinājumus, kas atbilst labākai iespējamai praksei siltumapgādes nozarē."

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Jēkabpils siltums" vērtības
Pieejamība un atklātība – esam atklāti un pretimnākoši, risinām saistošos jautājumus un veicinām pieredzes apmaiņu.

Atbildīga attieksme – nodrošināt drošu un kvalitatīvu siltumapgādi, uzņemties atbildību par ikvienu lēmumu un darbību.

Godīgums un uzticamība – pildīt dotos solījumus un darboties ilgtermiņā.

Efektīva darbība – inovatīvu un efektīvu tehnoloģiju ieviešana, profesionāla pieeja, lai sasniegtu izvirzītos mērķus.

Sociālā atbildība – sabalansēt drošas siltumapgādes un tās sistēmu attīstības iespējas ar sociāli atbildīgi noteiktu siltumenerģijas tarifu.

4.1. Sabiedrības vispārējie stratēģiskie mērķi

Publiskas personas kapitālsabiedrību un kapitāla daļu pārvaldības likuma (turpmāk- Pārvaldības likums) 1. panta pirmās daļas 18. punktā noteikts, ka kapitālsabiedrības vispārējie stratēģiskie mērķi ir publiskas personas augstākās lēmējinstitūcijas noteikti kapitālsabiedrības mērķi, kurus publiska persona vēlas sasniegt ar līdzdalību kapitālsabiedrībā un kuri izriet no tiesību aktiem un politikas plānošanas dokumentiem.

Jēkabpils novada pašvaldība SIA „Jēkabpils siltums" ir noteikusi šādus vispārējos stratēģiskos mērķus:

1. Ilgtermiņā nodrošināt nepārtrauktu un kvalitatīvu siltumapgādes pakalpojumu pieejamību un sniegšanu fiziskām un juridiskām personām.
2. Nodrošināt maģistrālo siltumapgādes infrastruktūras uzturēšanu un paplašināšanu, tās pieejamību siltumenerģijas ražotājiem.
3. 2030.gadā sasniegt, ka siltumenerģijas ražošanā no kopējā kurināmā apjoma 20% tiek izmantoti atjaunojamie energoresursi.
4. Vidi saudzējošas un resursu taupošas infrastruktūras attīstība.

Veicamās darbības un rezultāti stratēģisko mērķu sasniegšanai

11.tabula

Mērķis	Atbilstoša darbība mērķa sasniegšanai	SIA „Jēkabpils siltums" loma un/ vai partnerība	Plānotais laika periods	Plānotie darbības rezultāti
1. Stratēģiskais mērķis Ilgtermiņā nodrošināt nepārtrauktu un kvalitatīvu siltumapgādes pakalpojumu pieejamību un sniegšanu fiziskām un juridiskām personām				
1.1. Siltumapgādes sabiedriskā pakalpojuma nodrošināšana Jēkabpilī	1.1.1. Nodrošināt nepārtrauktu siltumenerģijas ražošanu, pārvadi, sadali un piegādi visiem pieslēgtajiem siltumapgādes pakalpojuma lietotājiem atbilstoši āra gaisa temperatūrai apkures sezonas laikā - ražošanas jaudu uzturēšana visa gada garumā	Vadošā, atbildīgā loma	2023-2026	Siltuma jauda 39,59 MW
	1.1.2.Katlu māju darbības nodrošināšana un saražotās siltumenerģijas nodošana lietotājiem	Vadošā, atbildīgā loma	2023-2026	57000 MWh gadā
	1.1.3.CSS siltumtīklu hidrauliskās pārbaudes un bojājumu novēršana	Vadošā, atbildīgā loma	2023-2026	Hidrauliskā pārbaude 1 x gadā, Siltumtīklu garums 27,6 km
	1.1.4.Precīza siltumenerģijas uzskaite, pielietojot telemetriju	Vadošā, atbildīgā loma	2023-2026	Telemetrija 245 objektos, 277 siltumskaitītāju verifikācija
	1.1.5.Koģenerācijas iekārtu darbības nodrošināšana un saražotās elektroenerģijas nodošana elektrotīklos	Vadošā, atbildīgā loma	2023-2024	Tvaika ielas katlu māja – 1250 $MWh_{el.}$ gadā
	1.1.6. Nodrošināt darbu ar siltumenerģijas lietotājiem -	Vadošā, atbildīgā loma	2023-2026	Savlaicīga rēķinu izrakstīšana, Apmaksas iekasēšana 80% apmērā no

	abonentiem un to informēšana par siltumapgādes pakalpojuma pieejamību, tarifu un izmaksu veidošanos			aprēķinātām summām, aktuālās informācijas ievietošana Sabiedrības mājas lapā ne retāk kā 1 reizi mēnesī
	1.1.7. Siltumenerģijas tarifa atbilstība ekonomiski pamatotām izmaksām	Vadošā, atbildīgā loma	2023-2026	Kurināmā cena ir galvenais faktors tarifa pārskatīšanai. Tarifa maiņa notiek, ja kurināmā vidējā svērtā cena būs zemāka nekā piemērotajā siltumenerģijas gala tarifā un plānotā iepirktās siltumenerģijas cena mēnesī būs zemāka un plānotā pārdotās elektroenerģijas cena būs augstāka nekā piemērotajā siltumenerģijas tarifā un ja šo lielumu izmaiņas ietekmē siltumenerģijas apgādes pakalpojumu izmaksu samazinājumu, kas rada vismaz 0,25 EUR ietekmi uz siltumenerģijas gala tarifu
2. Stratēģiskais mērķis Nodrošināt maģistrālo siltumapgādes infrastruktūras uzturēšanu un paplašināšanu, tās pieejamību siltumenerģijas ražotājiem				
2.1.maģistrālo siltumapgādes infrastruktūras uzturēšana	ES fondu līdzfinansējuma piesaiste, veicot maģistrālās siltumtrases posmu rekonstrukciju	Vadošā, atbildīgā loma	2023-2026	ES fondu līdzfinansējuma piesaiste, veicot maģistrālās siltumtrases posma rekonstrukciju
2.2. Veicināt potenciālo lietotāju pieslēgšanos pie CSS	Jaunu objektu pieslēgšana pie CSS	Vadošā, atbildīgā loma	2023-2026	Jaunu objektu pieslēgšana pie CSS

3. Stratēģiskais mērķis 2030.gadā sasniegt, ka siltumenerģijas ražošanā no kopējā kurināmā apjoma 20 % tiek izmantoti atjaunojamie energoresursi				
5.1. Aizstāt fosilo resursu izmantošanas ar AER	Nodrošināt ražošanas procesā izmantojamo AER īpatsvaru ne mazāku kā 90% no kopējā CSS kurināmā apjoma	Vadošā, atbildīgā loma	2023-2026	Paaugstināta siltumenerģijas ražošanas efektivitāte no AER un to īpatsvars bilancē
	Izvērtēt alternatīvo kurināmo efektivitāti, cenas un kvalitātes attiecību	Vadošā, atbildīgā loma	2023-2026	Uzņēmuma izmaksu optimizēšana, tādējādi nodrošinot stabilu uzņēmuma darbību
	Tarifa pārskatīšana, mainoties kurināmā izmaksām	Vadošā, atbildīgā loma	2023-2026	Siltuma tarifa noturēšana reģionālā līmenī
4. Stratēģiskais mērķis Vidi saudzējošas un resursu taupošas infrastruktūras attīstība				
4.1. Tehniski-ekonomiskā pamatojuma izstrādāšana saules paneļu elektrostacijas ierīkošanai Ķieģeļu ielā 13D	Tehniski-ekonomiskā pamatojuma izstrādāšana	Vadošā, atbildīgā loma	2023-2026	Alternatīvas enerģijas resursu pielietojuma risinājumi
4.2. Nepārsniegt gaisa kvalitāti raksturojošos robežlielumus	Nodrošināt atbilstošus rādītājus pēc MK noteikumiem	Vadošā, atbildīgā loma	2023-2026	Emisijas robežvērtības sadedzināšanas iekārtām: Cietais kurināmais SO_2 2300 mg/Nm^3 NO_x 600 mg/Nm^3 CO 2000 mg/Nm^3 putekļi jeb daļiņas 1000 mg/Nm^3 Gāzveida kurināmais SO_2 200 mg/Nm^3 NO_x 350 mg/Nm^3 CO 150 mg/Nm^3

4.2. SIA "Jēkabpils siltums" nefinanšu mērķi

1. Nodrošināt kvalitatīvu, drošu un nepārtrauktu siltumenerģijas ražošanas procesu, siltumenerģijas pārvadi, sadali un realizāciju

- Ražošanas jaudu uzturēšana visa gada garumā - 39,59 MW
- Katlu māju darbības nodrošināšana un saražotās siltumenerģijas nodošana siltumtīklos – 4 CSA katlu mājas un 2 lokālās katlu mājas

• Koģenerācijas iekārtu darbības nodrošināšana un saražotās elektroenerģijas nodošana elektrotīklos – 1 iekārta ar 0,6 MW elektrisko jaudu
CSS siltumtīklu hidrauliskās pārbaudes un bojājumu novēršana – Hidrauliskā pārbaude 1 x gadā
Precīza siltumenerģijas uzskaite, pielietojot telemetriju – Telemetrija 245 objektos, 277 siltumskaitītāju verifikācija

• Nodrošināt darbu ar siltumenerģijas lietotājiem – abonentiem - savlaicīga rēķinu izrakstīšana, apmaksas iekasēšana 80% apmērā no aprēķinātām summām

2. Attīstīt un uzturēt darba kārtībā esošo CSS

• Siltuma avotos uzstādīto iekārtu daļēja aizstāšana un papildus uzstādīšana – 2023./2024. uzstādīt jaunu biomasas 8 MW katlu Tvaika ielā 4 un jaunu biomasas 1,5 MW katlu Ķieģeļu ielā.

• Uzlabot siltumtīklu energoefektivitāti, hidraulisko režīmu, piesaistot ES finanšu instrumentus, valsts, pašvaldības un Sabiedrības finansējumu – 2024./2025. gadā siltumtrases posma pārbūve 450 m garumā no Brīvības ielas līdz Liliju ielai un 200 m posma pārbūve no Mežrūpnieku ielas līdz Pļaviņu ielai.

• Nodrošināt siltumenerģijas zudumus atbilstoši MK 19.04.2016. noteikumu Nr.243 "Noteikumi par energoefektivitātes prasībām licencēta vai reģistrēta energoapgādes komersanta valdījumā esošām centralizētām siltumapgādes sistēmām un to atbilstības pārbaudes kārtību" prasībām – siltumenerģijas zudumi pārvadē nedrīkst pārsniegt 17%

• Veicināt potenciālo lietotāju pieslēgšanos pie CSS.

• Nodrošināt siltumnesēja temperatūras grafika ievērošanu apkures un ārpus apkures sezonas laikā - temperatūras novirze no temperatūras grafika var būt ± 3^{o} C pie bezvēja vai neliela vēja.

3. Nodrošināt lietotāju apmierinātību par saņemto pakalpojumu

• Samazināt siltumenerģijas piegādes pārtraukuma periodu – nepārtraukta siltumenerģijas piegāde visiem objektiem.

• Iedzīvotāju izglītošana par siltumenerģijas patēriņa jautājumiem sniegt konsultācijas klātienē un attālināti, ievietot aktuālo informāciju Sabiedrības mājas lapā ne retāk kā 1 reizi mēnesī.

4. Nodrošināt Sabiedrības darbinieku atbilstošu profesionālo līmeni

• Nodrošināt kursu, semināru, kvalifikāciju paaugstinošas apmācības – siltumiekārtu operatoru apmācības katru gadu, gāzes iekārtu operatoru apmācības 1 reizi divos gados.

5. Sabiedrības pozitīvas reputācijas veidošana iedzīvotājiem

• Regulāri uzturēt un atjaunot uzņēmuma mājas lapas informāciju, atjaunot informāciju Jēkabpils novada pašvaldības informatīvajās vietnēs, kā arī nodrošināt IT risinājumu uzlabojumus.

6. Nodrošināt lietotājiem pakalpojumu, kura cena atbilst ekonomiski pamatotām izmaksām

• Siltumenerģijas tarifa atbilstība ekonomiski pamatotām izmaksām – regulāra siltumenerģijas tarifa pārskatīšana, ja mainās siltumenerģijas ražošanas izmaksas. Tarifa maiņa notiek, ja kurināmā vidējā svērtā cena būs zemāka nekā piemērotajā siltumenerģijas gala tarifā un plānotā iepirktās siltumenerģijas cena mēnesī būs zemāka un plānotā pārdotās elektroenerģijas cena būs augstāka nekā piemērotajā siltumenerģijas tarifā un ja šo lielumu izmaiņas ietekmē siltumenerģijas apgādes pakalpojumu izmaksu samazinājumu, kas rada vismaz 0,25 EUR ietekmi uz siltumenerģijas gala tarifu.

7. Veicināt uzņēmuma energoefektivitāti

- Veikt siltuma avotu tehnoloģisko iekārtu darbības efektivitātes monitoringu - pastāvīgi
- uzturēt sertificētu Energopārvaldības sistēmu ISO 50001:2018

8. Nodrošināt efektīvu debitoru parādu atgūšanas efektivitātes paaugstināšanu

Cieša sadarbība ar lielāko dzīvojamo māju pārvaldnieku Jēkabpils pilsētā - SIA JK Namu pārvalde, kas vērsta uz pārvaldīšanas principu ievērošanu, dzīvojamās mājas īpašnieku informēšanu par viņiem saistošajiem normatīvajiem aktiem un no tiem izrietošajām saistībām, maksājumu saistības par sniegto siltumenerģijas pakalpojumu izpildi termiņā, pakalpojuma saņēmēju maksātspējas un disciplīnas izvērtēšana siltumenerģijas pakalpojuma nodrošināšanā.

4.3. SIA "Jēkabpils siltums" finanšu mērķi

SIA "Jēkabpils siltums" darbība un attīstība ir vērsta uz spēju pēc iespējas efektīvi pielāgoties ārējo apstākļu radītām izmaiņām, saglabājot darbības nepārtrauktību, ilgtspēju un attīstību.

Sabiedrības galvenais mērķis ir nevis peļņas gūšana, bet gan kvalitatīva siltumapgādes pakalpojumu sniegšana. Kā pašvaldībai piederošs uzņēmums SIA "Jēkabpils siltums" orientējas uz klientu apmierinātību, tāpēc galvenais Sabiedrības finanšu mērķis ir gūt taisnīgu peļņu, kas sniegtu iespēju nomaksāt visas Sabiedrības saistības un veikt pārdomātu investīciju politiku, vienlaicīgi saglabājot konkurētspējīgus tarifus.

Sabiedrības ieņēmumi ir būtiski saistīti ar maksas saņemšanu par sniegto siltumenerģijas pakalpojumu. Līdz ar ko svarīga loma ir darbam ar Sabiedrības debitoriem un parādu atgūšanas efektivitātei, un Sabiedrības uzdevums ir debitoru parādu atgūšanas efektivitātes paaugstināšana.

Sabiedrība finanšu analīzi veic ar mērķi, lai novērstu nepilnības, noteiktu darbības efektivitāti, kā arī, lai izprastu kādas darbības ir nepieciešams veikt, lai nākotnē sasniegtu vēlamos rezultātus.

Plānojot turpmāko Sabiedrības darbību, ir nepieciešams nodrošināt, lai tiktu saglabāts kopējo ieņēmumu apjoms, sabalansējot ieņēmumus un izdevumus, vienlaicīgi nodrošinot finansējumu Sabiedrības stratēģisko mērķu īstenošanai.

12.tabula

Veicamās darbības un rezultāti stratēģisko mērķu sasniegšanai

Finanšu mērķis	2021 Fakts	2022. Plāns	2023 Plāns	2024 Plāns	2025 Plāns	2026 Plāns
Rentabilitāti raksturojoši mērķi:						
Realizācijas rentabilitāte (neto peļņa (zaudējumi)*100/neto apgrozījums)	-3.11	0.03	2.14	1.70	2.26	1.72
Bruto peļņas rentabilitāte % (bruto peļņa*100/neto apgrozījums)	-2.56	5.86	5.48	3.41	2.43	1.14

Aktīvu rentabilitāte% (peļņa pirms % un nod. atskaitīšanas*100/ aktīvi bilancē)	-1.86	0.05	1.01	0.82	1.12	0.87
Pašu kapitāla rentabilitāte % (neto peļņa*100/pašu kapitāla gada vidējā summa)	-4.16	0.04	4.97	3.63	4.57	3.31
EBITDA rentabilitāte (peļņa pirms % un nod. atskaitīšanas*100/ neto apgrozījums)	-3.06	0.06	2.15	1.72	2.28	1.73
Kapitāla struktūru raksturojošs mērķis:						
Pamatkapitāla attiecība pret pašu kapitālu (pamatkapitāls/pašu kapitāls)	1.23	1.18	1.11	1.07	1.02	0.99
Pašu kapitāla īpatsvars:(pašu kapitāls/bilances vērtība)	0.44	0.63	0.20	0.22	0.24	0.26
Saistības pret pašu kapitālu: (Saistības/vidējais pašu kapitāls)	-0.018	0.89	4.18	3.52	3.17	2.87
Ieņēmumu raksturojošs mērķis:						
Neto apgrozījums, euro	3729534	3833003	7389177	7019718	6969520	6878620
Kopējās likviditātes koeficients (apgrozāmie līdzekļi/īstermiņa saistības)	0.84	1.22	1.32	1.96	2.20	2.45
Likviditātes starpseguma koeficients (apgroz. līdz.-krājumi-nāk. periodu izmaksas/īstermiņa saistības)	0.79	1.15	1.25	1.86	2.10	2.35
Maksātspējas raksturojošs mērķis:						
Finansiālās atkarības koeficients (saistību kopsumma/pasīva kopsumma)	0.55	0.47	0.80	0.78	0.76	0.74

Finansiālās neatkarības koeficients (pašu kapitāls/pasīva kopsumma)	0.44	0.53	0.20	0.22	0.24	0.26
Finansiālās autonomijas koeficienti (saistību kopsumma/Pašu kapitāls)	1.25	0.87	3.97	3.46	3.10	2.82
Aprites raksturojošs mērķis:						
Pamatlīdzekļu aprites koeficients (neto apgrozījums/pamatlīdzekļi bilancē)	0.75	0.85	0.54	0.56	0.59	0.62
Visu apgrozāmo līdzekļu aprites koeficients (neto apgrozījums/apgroz. līdz. Bilancē)	3.14	4.50	3.35	3.24	2.98	2.59
Debitoru parādu koeficients (neto apgrozījums/debitori bilancē)	4.37	7.50	3.94	3.79	3.64	3.41
Debitoru parādu iekasēšanas ilgums (365/debitoru parādu koeficients)	83.52	48.67	92.64	96.31	100.27	107.04
Kreditoru aprites koeficients (pārdotās produkcijas raž. izmaksas/kreditori bilancē)	1.12	1.45	0.55	0.59	0.63	0.67

4.3.1. Investīciju plāns 2023.-2026. gadam

2023. gads

- Fosilā kurināmā aizstāšana un efektivitātes paaugstināšana Tvaika ielā, Jēkabpilī
- Fosilā kurināmā aizstāšana Ķieģeļu ielā, Jēkabpilī

2024. – 2025. gads

• Siltumtrases posma pārbūve 450 m garumā no Brīvības ielas līdz Liliju ielai un 200 m posma pārbūve no Mežrūpnieku ielas līdz Pļaviņu ielai

2026. gads
Celtnieku ielas katlu mājas pārbūve, uzstādot jaunu biomasas 0,98 MW katlu

4.4. Kapitālsabiedrības finanšu rādītāji

Finanšu rādītāju prognozes ietver peļņas vai zaudējumu aprēķinu, bilanci un naudas plūsmas pārskatu, kas sagatavoti atbilstoši Gada pārskatu likumā noteiktajām shēmām. Lai izstrādātu kapitālsabiedrības finanšu prognozes, tika definēti būtiskākie prognožu sagatavošanai nepieciešamie pieņēmumi. Finanšu rādītāji pēc 2022.gada tiek prognozēti pamatojoties uz pieņēmumiem; izmaksu un citu pozīciju virzītāji, tas ir ietekmējošie faktori, kuru izmaiņas ņemtas vērā finanšu pozīciju prognožu izstrādē.

Būtiskāko finanšu pieņēmumu prognožu raksturojums:

- prognozes veidotas četru gadu periodam no 2022.gada līdz 2026.gadam;
- finanšu rādītāji tiek prognozēti pamatojoties uz pieņēmumiem;
- par prognožu bāzes periodu tiek pieņemts 2020.-2021.gads;
- prognozes veiktas ievērojot spēkā esošās pievienotās vērtības nodokļa, uzņēmuma ienākuma nodokļa un nekustamā īpašuma nodokļu likmes.

13. tabula

SIA "Jēkabpils siltums" peļņas zaudējumu prognoze 2021.-2026. gadam

	2021.fakts	2022.plāns	2023.plāns	2024.plāns	2025.plāns	2026.plāns
	tūkst. EUR	tūkst. EUR	tūkst. EUR	tūkst. EUR	tūkst. EUR	tūkst. EUR
Neto apgrozījums	3729.534	3833.003	7389.177	7019.718	6949.520	6878.620
Pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas	-3824.961	-3608.187	-6984.464	-6780.500	-6815.000	-6800.000
Bruto peļņa vai zaudējumi	**-95.427**	**224.817**	**404.713**	**239.218**	**134.520**	**78.620**
Administrācijas izmaksas	-248.965	-264.691	-240.833	-243.240	-238.375	-240.758
Pārējie uzņēmuma saimnieciskās darbības ieņēmumi	338.402	241.930	236.770	260.447	338.581	392.112
Pārējās uzņēmuma saimnieciskās darbības izmaksas	-98.858	-191.183	-208.000	-107.062	-101.708	-96.623
Procentu maksājumi un tamlīdzīgas izmaksas	-9.390	-8.400	-33.600	-28.560	-19.992	-13.994
Peļņa vai zaudējumi pirms nodokļiem	**-114.238**	**2.473**	**159.050**	**120.803**	**113.026**	**119.357**
Uzņēmuma ienākuma nodoklis par pārskata periodu	-1.956	-1.200	-1.200	-1.200	-1.200	-1.200
Pārskata perioda peļņa vai zaudējumi pēc nodokļiem	**-116.194**	**1.273**	**157.850**	**119.603**	**111.826**	**118.157**

2021.gadā no katlu mājas Tvaika ielā siltumtīklos tika nodotas 56599.2MWh siltumenerģijas, no katlu mājas Dārzu ielā 9655.36MWh siltumenerģijas, no katlu mājas Ķieģeļu ielā 5147.15MWh siltumenerģijas, no katlu mājas Celtnieku ielā 4719.41MWh siltumenerģijas, no abām katlu mājām Rīgas ielā 307.10MWh siltumenerģijas. Siltumtrasēs tika nodots 76428.22MWh lietderīgās siltumenerģijas. Siltuma zudumi trasēs veidoja 9921.08MWh jeb 12.98%. Lietotājiem faktiski nodoto siltumenerģijas daudzumu un līdz ar to arī neto apgrozījumu ietekmē sekojoši faktori:

- ārēja gaisa temperatūra;
- vēja stiprums apkures periodā;
- grunts sasalums;
- siltumtrašu tehniskais stāvoklis (izolācija, atrašanās vieta);
- siltumtrašu nolietojums;
- ēku energoefektivitātes paaugstināšana;
- kanāla vai bezkanāla siltumtrases.

Pamatojoties uz Ministru kabineta 19.04.2016. noteikumu Nr.243 "Noteikumi par energoefektivitātes prasībām licencēta vai reģistrēta energoapgādes komersanta valdījumā esošām centralizētām siltumapgādes sistēmām un to atbilstības pārbaudes kārtību" 9.5. punktu sākot ar 2018.gadu relatīvie siltuma zudumi siltumtīklā nedrīkst pārsniegt 19% gadā, bet no 2019.gada – 17% gadā, kas tika izmantoti neto apgrozījuma prognozēs.

Ražošanas izdevumu (pašizmaksas) būtiskāko daļu aizņem kurināmā izmaksas 45%-48%, no kopējā izmaksu apmēra. Otra lielākā ražošanas izmaksu pozīcija siltumenerģijas iepirkšanas izmaksas (15%-16% no kopējām izmaksām), trešā ir darbinieku darba alga (14%-15% no kopējām izmaksām) ceturtā - pamatlīdzekļu nolietojums (12% - 13% no kopējām izmaksām), piektā valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas (3.46% apmērā). Pārējās ražošanas izmaksas aizņem salīdzinoši nelielu izmaksu daļu (7%-8% – (skat., 13. tabulu).

SIA "Jēkabpils siltums" plānotā bilance 2022.-2026.gadam

Būtiskas investīcijas tiek plānotas 2023.-2026.gadam – pakalpojumu kvalitātes un energoefektivitātes uzlabošanai. Kopējās plānotās investīcijas ir apmēram 11 milj. EUR, kurus plānots segt no Sabiedrības finanšu līdzekļiem, gan ņemot aizņēmumu kredītiestādēs, gan piesaistot Eiropas Savienības Kohēzijas fonda finansējumu.

Bilances Pasīva daļā procentuāli lielāko daļu veido kreditoru kopsumma (57-73%) jeb 55-81% no Pasīvu kopsummas, kas skaidrojams gan ar kurināmā iegādes, gan investīciju plāna realizācijai nepieciešamajiem finanšu līdzekļiem, kurus plānots iegūt, ņemot aizņēmumu kredītiestādēs, kas atbilstoši palielina kreditoru kopsummu, savukārt Pašu kapitāls veido18%-44% no Pasīvu kopsummas.

14. tabula

SIA "Jēkabpils siltums" bilance, aktīvi

AKTĪVS	2021.fakts	2022.plāns	2023.plāns	2024.plāns	2025.plāns	2026.plāns
	tūkst. EUR	tūkst. EUR	tūkst. EUR	tūkst. EUR	tūkst. EUR	tūkst. EUR
Nemateriālie ieguldījumi kopā	**0.000**	**0.000**	**0.000**	**0.000**	**0.000**	**0.000**
Pamatlīdzekļi kopā	**4966.722**	**4489.736**	**13578.955**	**12526.660**	**11817.267**	**10998.923**
	4966.722	**4489.736**	**13578.955**	**12526.660**	**11817.267**	**10998.923**
Apgrozāmie līdzekļi						
Krājumi						
Izejvielas, pamatmateriāli un palīgmateriāli	63.635	35.000	70.000	72.000	72.000	72.000
Avansa maksājumi par precēm						
Krājumi kopā	**63.635**	**35.000**	**70.000**	**72.000**	**72.000**	**72.000**
Debitoru parādi						
Pircēju un pasūtītāju parādi	815.450	404.851	1815.076	1802.621	1866.292	1973.367
Citi debitori	31.482	95.000	20.000	10.000	10.000	10.000
Nākamo periodu izmaksas	5.605	11.200	40.000	38.000	36.000	34.000
Debitori kopā	**852.537**	**511.051**	**1875.076**	**1850.621**	**1912.292**	**2017.367**
Naudas līdzekļi (kopā)	**271.660**	**305.794**	**257.285**	**244.300**	**357.114**	**561.306**
Apgrozāmie līdzekļi kopā	**1187.832**	**851.845**	**2202.361**	**2166.921**	**2341.406**	**2650.673**
Aktīvu kopsumma	**6154.554**	**5341.581**	**15781.316**	**14693.581**	**14158.673**	**13649.596**

15.tabula

SIA "Jēkabpils siltums" bilance, pasīvi

PASĪVS	2021.fakts	2022.plāns	2023.plāns	2024.plāns	2025.plāns	2026.plāns
	tūkst. EUR	tūkst. EUR	tūkst. EUR	tūkst. EUR	tūkst. EUR	tūkst. EUR
Pašu kapitāls						
Akciju vai daļu kapitāls (pamatkapitāls)	3366.253	3366.253	3534.253	3534.253	3534.253	3534.253
Nesadalītā peļņa kopā	-633.436	-515.657	-357.807	-238.204	-80.378	37.779
Pašu kapitāls kopā	**2732.817**	**2850.596**	**3176.446**	**3296.049**	**3453.875**	**3572.032**
Kreditori						
Ilgtermiņa kreditori						
Aizņēmumi no kredītiestādēm	880.000	754.288	6543.966	6161.058	5778.150	5395.242
Nākamo periodu ieņēmumi	1121.384	1039.476	4393.066	4128.740	3864.414	3600.088
Ilgtermiņa kreditori kopā	**2001.384**	**1793.764**	**10937.032**	**10289.798**	**9642.564**	**8995.330**
Īstermiņa kreditori						
Aizņēmumi no kredītiestādēm	135.964	125.712	975.712	382.908	382.908	382.908
No pircējiem saņemtie avansi	52.756	66.000	50.000	50.000	20.000	55.000
Parādi piegādātājiem un darbuzņēmumiem	997.409	190.000	200.000	250.000	250.000	250.000
Nodokļi un sociālās nodrošināšanas maksājumi	46.569	95.400	52.300	35.000	35.000	35.000
Pārējie kreditori	45.535	55.000	55.000	55.000	45.000	45.000
Nākamo periodu ieņēmumi	81.910	81.909	264.326	264.326	264.326	264.326
Uzkrātās saistības	60.210	83.200	70.500	70.500	65.000	50.000
Īstemiņa kreditori kopā	**1420.353**	**697.221**	**1667.838**	**1107.734**	**1062.234**	**1082.234**
Kreditori kopā	**3421.737**	**2490.985**	**12604.870**	**11397.532**	**10704.798**	**10077.564**
Pasīvu kopsumma	**6154.554**	**5341.581**	**15781.316**	**14693.581**	**14158.673**	**13649.596**

Tabulā (skatīt zemāk) ir pievienota Sabiedrības plānotā naudas plūsma 2021.-2026.gadam, 2021.gadā norādīti Sabiedrības faktiskie rādītāji. Kopējie ieņēmumi būs pietiekoši, lai segtu pamatdarbības izdevumus, kapitālieguldījumus un saistības pret kredītiestādēm.

Jēkabpils novada dome 27.01.2022. sēdē pieņēma lēmumu Nr.64 "Par nolikuma apstiprināšanu", ar kuru apstiprināja nolikumu "Jēkabpils novada pašvaldības kapitālsabiedrību un kapitāla daļu pārvaldības kārtība" (turpmāk – Kārtība). Kārtības 41.punktā noteikts, ka Jēkabpils novada dome katru gadu līdz kapitālsabiedrību gada pārskatu apstiprināšanai dalībnieku sapulcē nosaka kārtību, kādā nosakāma dividendēs izmaksājamā peļņas daļa kapitālsabiedrībā par iepriekšējo taksācijas gadu.

16.tabula

SIA "Jēkabpils siltums" naudas plūsmas pārskats 2021.-2026.gadam

	2021.fakts	2022.plāns	2023.plāns	2024.plāns	2025.plāns	2026.plāns
	tūkst. EUR	tūkst. EUR	tūkst. EUR	tūkst. EUR	tūkst. EUR	tūkst. EUR
Pamatdarbības naudas plūsma						
1. Ieņēmumi no preču pārdošanas un pakalpojumu sniegšanas (+)	4104.790	3525.070	6017.358	5395.700	5384.500	5390.000
2. Maksājumi piegādātājiem, darbiniekiem, pārējiem pamatdarbības izdevumiem (-)	-3620.926	-3114.404	-4943.225	-4382.000	-4850.000	-4755.000
3. Pārējās uzņēmuma pamatdarbības ieņēmumi (+) vai izdevumi (-)	44.099	20.000	20.000	10.000	10.000	10.000
4. Bruto pamatdarbības naudas plūsma	527.963	430.666	1094.133	1023.700	544.500	645.000
5. Izdevumi procentu maksājumiem (-)	-9.387	-8.400	-33.600	-10.973	-8.778	-7.900
Naudas plūsma pirms ārkārtas posteņiem	518.576	422.266	1060.533	1012.727	535.722	637.100
Pamatdarbības neto naudas plūsma	**518.576**	**422.266**	**1060.533**	**1012.727**	**535.722**	**637.100**
Ieguldīšanas darbības naudas plūma						
1. Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde (-)	-28.775	-20.000	-9397.040	-50.000	-40.000	-50.000
2. Ieņēmumi no pamatlīdzekļu pārdošanas (+)						
Ieguldīšanas darbības neto naudas plūsma	**-28.775**	**-20.000**	**-9397.040**	**-50.000**	**-40.000**	**-50.000**
Finansēšanas darbības naudas plūsma						
1. Saņemtie aizņēmumi (+)			5915.390			
2. Izdevumi aizņēmumu atmaksāšanai (-)	-446.793	-152.579	-1275.712	-975.712	-382.908	-382.908
3. Izdevumi nomāta pamatlīdzekļa izpirkumam (-)						
4. Saņemts KF finansējums (+)	52.741		3648.320			
5. Saņemts atlīdzības maksājums (+)	100.000					
Finansēšanas darbības neto naudas plūsma	**-294.052**	**-152.579**	**8287.998**	**-975.712**	**-382.908**	**-382.908**
Ārvalstu valūtu kursu svārstību rezultāts (+/-)						
Naudas un tās ekvivalentu neto pieaugums vai samazinājums	**195.749**	**249.687**	**-48.509**	**-12.985**	**112.814**	**204.192**
Naudas un tās ekvivalentu atlikums pārskata gada sākumā	**75.911**	**56.107**	**305.794**	**257.285**	**244.300**	**357.114**
Naudas un tās ekvivalentu atlikums gada beigās	**271.660**	**305.794**	**257.285**	**244.300**	**357.114**	**561.306**

5. RISKU ANALĪZE

SIA "Jēkabpils siltums" ir raksturojusi un izvērtējusi kapitālsabiedrības saimniecisko darbību ietekmējošos riskus, to iestāšanās gadījumus un riska pakāpi. Sabiedrība ir sagatavojusi pasākumus, lai novērstu vai mazinātu identificētos riskus

17.tabula

SIA „Jēkabpils siltums" risku analīzes rezultāti

Riska apraksts	Riska iestāšanās gadījums	Riska līmenis	Komentāri, riska novēršanas vai samazināšanas iespējas
Ekonomiskais risks	Iedzīvotāju maksātspējas samazināšanās	Augsts	Pasliktinoties ekonomiskajai situācijai, samazinās iedzīvotāju maksātspēja, kas izraisa debitoru parādu pieaugumu un finansiālās stabilitātes mazināšanos. Šo risku Sabiedrība samazina ar rezervju veidošanu.
	Izejvielu cenu kāpums	Augsts	Cenu kāpums kopš 2022.gada ir šķeldai, malkai un koksnes granulām, gan dabasgāzei, kā tas ir vērojams pēdējo gadu laikā, tomēr kapitālsabiedrība šo risku mazina, noslēdzot ilgtermiņa līgumus un izvērtējot dažādu ražotāju piedāvājumus.
Finanšu risks	Nelabvēlīgu % likmju izmaiņu risks	Vidējs	Kapitālsabiedrība līdz šim ņēmusi aizdevumus AS "SEB banka" un Valsts kasē, jo šajās kredītiestādēs bija zemākās procentu likmes aizdevumiem. Sabiedrībai
	Tiešo norēķinu izmaksas	Vidējs	Ietekmēs kapitālsabiedrības finansiālo situāciju, jo būs nepieciešami papildu resursi (naudas un citi administratīvie resursi). Daļa izmaksu tiks segta no rēķinu apkalpošanas izmaksām.
Nozares risks	Konkurences pastiprināšanās nozarē	Zems	Kapitālsabiedrība darbojas nozarē, kurā ir augsta ieiešanas barjera, t.i., lai uzsāktu siltumenerģijas piegādi lietotājiem, nepieciešamas lielas investīcijas, kā arī jāsaņem atbilstošas atļaujas un tarifs jānosaka atbilstoši regulējumam. Tāpēc nav paredzama tiešo konkurentu parādīšanās.
	Aizstājējproduktu spiediens	Vidējs	Centralizētā siltumapgāde ir ērta un droša, tomēr tā ir nedaudz dārgāka par atsevišķiem citiem apkures veidiem. Tāpat aizvietotājs ir individuālo siltuma avotu ierīkošana.

Reputācijas risks	Sniegtā pakalpojuma kvalitātes pasliktināšanās	Zems	Sabiedrība ir lielākais siltumenerģijas pakalpojuma sniedzējs Jēkabpilī, sniegtais pakalpojums ir primārās nepieciešamības prece iedzīvotājiem. Sabiedrība veic visas nepieciešamās darbības, lai sniegtais pakalpojums atbilstu ekonomiski pamatotām izmaksām ar augstu kvalitāti.
Darbaspēka risks	Kvalificētu speciālistu deficīts	Vidējs	Kapitālsabiedrībā strādā kvalificēti un pieredzes bagāti darbinieki, tomēr apkaimē ir samērā maz šādu speciālistu, kas būtu zinoši siltumenerģijas ražošanā.
Piegādātāju risks	Izejvielu piegāžu kavējumi	Augsts	SIA „Jēkabpils siltums" piegādātāji ir zināmi un gadu gaitā pārbaudīti uzņēmumi, kas piegādes veic savlaicīgi, tomēr, lai izvairītos no riska, uzņēmums veido nelielas izejvielu rezerves kurināmajam - šķelda. Ņemot vērā esošo krīzi energoresursu cenu kāpumā, īpaši situāciju ar dabasgāzi, Sabiedrība domā par ilgtermiņa risinājumiem, lai diversificētu riskus un palielinātu citu energoavotu izmantošanu dabasgāzes vietā.
Ražošanas risks	Iekārtu darbības kļūmes	Vidējs	Kapitālsabiedrības darbība lielā mērā atkarīga no iekārtām, kas ražo siltumenerģiju, tāpēc nepieciešams nodrošināties ar kvalitatīvām un mūsdienīgām iekārtām, kā arī ar zinošu un profesionālu darba spēku.
	Iekārtas bojājumi	Vidējs	Iekārtu bojājumi var radīt ievērojamus zaudējumus, tāpēc, lai mazinātu šo risku, jāveic profilakses un savlaicīgas pārbaudes, kā arī vecās iekārtas jānomaina ar jaunām.

Visbūtiskākais Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Jēkabpils siltums" risks ir iedzīvotāju maksātspējas samazināšanās, jo jau šobrīd ir grūtības ar debitoru parādu atgūšanu. Tāpēc, pasliktinoties situācijai, kapitālsabiedrībai var būt finansiālas grūtības, piemēram, veikt norēķinus ar kreditoriem. Jēkabpils novada pašvaldība ir pilnvarojusi SIA JK Namu pārvalde tās vārdā, pamatojoties uz Jēkabpils novada pašvaldības pieņemtajiem lēmumiem par tās īpašumā/ tiesiskajā valdījumā esošo dzīvojamo telpu piešķiršanu lietošanā, slēgt dzīvojamās telpas īres līgumus, veikt maksājumu kontroli, tostarp celt tiesā prasību par īres maksas un pakalpojuma maksājumu parāda piedziņu, īres līguma izbeigšanu un izlikšanu no dzīvojamām telpām.

Tāpat liela ietekme esošo energoresursu cenu kāpumam, kas sākās 2021.gada rudenī. Līdz ar to būtiski palielinājās siltumenerģijas izmaksas un apstiprinātais siltumenerģijas tarifs būtiski palielinājās. Siltumenerģijas tarifu pieaugumu pamatā ietekmējis dabasgāzes cenu kāpums, tomēr novērota tendence strauji pieaugt arī šķeldas cenām, kas iepriekš mainījās minimāli. Šo procesu pats uzņēmums nevar regulēt. Risks tiek maksimāli minimizēts, pirms katras apkures sezonas veicot tirgus izpēti un izvēloties piegādātāju ar visizdevīgāko piedāvājumu. Ņemot vērā dabasgāzes cenas izmaiņas, kad cenas būtiski svārstās no mēneša uz mēnesi, Sabiedrība izvēlas biržas cenai piesaistītu dabasgāzes līgumu. Tas saistīts gan ar dabasgāzes tirgotāju piedāvājumu izmaiņām, gan ar mērķi spēt pēc iespējas ātrāk reaģēt uz dabasgāzes cenas samazinājumu vairumtirgū. Ņemot vērā esošo krīzi energoresursu cenu kāpumā, Sabiedrībai jāveic darbības par ilgtermiņa risinājumiem, lai diversificētu riskus un palielinātu citu energoavotu izmantošanu.

6. STRATĒĢIJAS ĪSTENOŠANAS UZRAUDZĪBA

SIA „Jēkabpils siltums" vidēja termiņa darbības stratēģija 2023.-2026.gadam ir kapitālsabiedrības Dalībnieku sapulces apstiprināts dokuments, kurā noteikti kapitālsabiedrības ilgtermiņā sasniedzamie mērķi, kā arī īstermiņa darbības plāns ar stratēģijā noteikto mērķu sasniegšanai paredzētām darbībām.

Augstākminēto noteikto mērķu izpildes kontrolei Sabiedrībai ik gadu tiek izstrādāts Darba plāns tekošajam gadam, kā arī iepriekšējo gadu paveikto darbu izvērtējums. Vienu reizi nedēļā notiek sapulces ar struktūrvienību vadītājiem, kuru laikā tiek apkopots darba process un iezīmēts darba plāns uz tuvāko periodu.

Rezultātā, Sabiedrības vadība var laicīgi identificēt novirzes no noteiktajiem mērķiem, reaģēt uz izmaiņām tirgū un operatīvi veikt nepieciešamās korekcijas saimnieciskajā darbībā.

Par SIA „Jēkabpils siltums" vidēja termiņa darbības stratēģijas 2023.-2026.gadam īstenošanas uzraudzības kārtību un tās ieviešanu ir atbildīga valde, kura – tāpat kā stratēģijas praktiskajā ieviešanā – stratēģijas uzraudzības procesā sadarbojas ar visām struktūrvienībām, atbildīgajiem darbiniekiem, Jēkabpils pilsētas pašvaldību un citiem sadarbības partneriem. Valde – vada stratēģijas uzraudzības procesu, savukārt attiecīgie speciālisti un atbildīgie darbinieki operatīvajā līmenī veic uzraudzības īstenošanas procesa darbības. Uzraudzības procesā iegūtā informācija ir pamats stratēģijas novērtējuma veikšanai.

SIA „Jēkabpils siltums" katru gadu līdz kapitālsabiedrības gada pārskata apstiprināšanai sniegs Dalībnieku sapulcei vērtējumu par vidēja termiņa darbības stratēģijā izvirzīto mērķu sasniegšanu iepriekšējā gadā, kā arī priekšlikumus turpmākai rīcībai.

Ja vidēja termiņa darbības stratēģijā būs nepieciešams veikt būtiskas izmaiņas un grozīt noteiktos mērķus, kapitālsabiedrība sagatavos projektu ar nepieciešamajiem grozījumiem stratēģijā un iesniegs izskatīšanai Dalībnieku sapulcē.

Ja vidēja termiņa darbības stratēģiju nebūs nepieciešams būtiski grozīt, tad kapitālsabiedrība precizēs stratēģiju, aktualizējot un papildinot šādu informāciju:

- Stratēģijas kopsavilkumu ar mērķiem un uzdevumiem, pamatojoties uz jaunākajiem datiem un precizētām prognozēm.
- Plānoto naudas plūsmu.
- Plānoto peļņas un zaudējumu aprēķinu.
- Plānoto bilanci.
- Plānotos finanšu un nefinanšu mērķus.

Katra plānošanas perioda beigās tiks izanalizēti SIA „Jēkabpils siltums" stratēģijas realizēšanas rezultāti un novērtēta sasniegto mērķu atbilstība plānotajiem. Vadoties pēc sasniegto rezultātu analīzes, tiks izstrādāti stratēģiskie mērķi nākamajam periodam.

SIA "Jēkabpils siltums" valdes loceklis

Raits Sirmovičs